

Curriculum Vitae

1. Nom de famille	Palmans
2. Prénom	Eva
3. Date de naissance	10/08/1977
4. Nationalité/pays de résidence	Belgique / Maurice
5. Etat civil	mariée

6. Diplômes

Institution [Date du – Date à]	Diplômes obtenus:
Université d'Anvers (2004 - 2008)	Doctorat en Langue et littérature romanes Thèse de doctorat : <i>Médias et politique en situation de crise: le cas du Burundi.</i>
Institut de politique et de gestion du développement (2000 - 2001)	Master en "Gouvernance et Développement" Thèse : <i>La liberté de la presse et les droits de la femme au pays « des hommes intègres ».</i> (Burkina Faso)
Université d'Anvers (1996 - 2000)	Licence en Langue et littérature romanes Thèse : <i>Le livre et la littérature au Sénégal: une approche empirique.</i>

7. Connaissances linguistiques: Indique la compétence sur une échelle de 1 à 5 (1 - excellent; 5 - basique)

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Néerlandais (langue maternelle)	1	1	1
Français	1	1	1
Anglais	1	1	1
Espagnol	1	2	2
Portugais	1	2	2

8. Affiliation à une organisation professionnelle : Institut de politique et de gestion du développement (IOB), conseil d'administration Centre Européen d'Appui Electoral (ECES)

9. Autres compétences : compétences diplomatiques, bon négociateur avec d'excellentes compétences en communication, leader d'équipe, bon esprit d'équipe, forte capacité à travailler dans différents environnements interculturels, capacité à comprendre rapidement les contextes politique, juridique, électoral et social des pays, capacité à travailler sous pression. Bonnes compétences en rédaction et en coordination, fortes compétences analytiques, manière de travailler proactive et autonome, bonnes compétences en réseautage. Maîtrise de l'informatique.

10. Situation présente : Expert senior gouvernance et élections,, et Cheffe de projet au Secrétariat général de la Commission de l'océan Indien.

11. Années d'ancienneté auprès de l'employeur : 13 ans ECES, 3 ans COI

12. Qualifications principales :

- **Plus de 20 années d'expérience professionnelle/recherche dans le domaine de la gouvernance, démocratie, élections, prévention de conflit et consolidation de la paix**
- **Un réseau bien établi avec les acteurs-clés dans ces domaines** (assemblées nationales, institutions gouvernementales, organes de gestion des élections (OGE), organisations de la société civile, associations de femmes et de jeunes, médias, forces de sécurités) et avec **des réseaux régionaux, des institutions régionales et internationales et des coopérations bilatérales..**
- **Plus de 15 années d'expérience conséquente en formulation, gestion, coordination, supervision et évaluation de projets de coopération internationale** (conception, planification, mise en œuvre,

appui stratégique, technique et opérationnel, renforcement de capacités, gestion des ressources humaines, et financières, administration).

- **Connaissance approfondie des politiques et instruments de coopération internationale** de l'Union européenne, des coopérations bilatérales et **des connaissances solides en matière d'instruments et méthodes dans le développement international** (gestion du cycle de projet, cadre logique, théorie du changement, etc.).
- Expérience en **renforcement de capacités institutionnelles, en création de réseaux des acteurs institutionnels et de la société civile, et en appui/conseil aux acteurs-clés dans le domaine de la gouvernance, des élections et de la consolidation de la paix**
- Expérience spécifique en tant que formatrice en **Leadership et Gestion de Conflits**, en **observation électorale** (ayant participé à plusieurs missions d'observations électorales de l'UE), en appui à **la participation des femmes et des jeunes** dans les processus politiques et électoraux (plateformes des femmes, Parlement de jeunes)) et à **la mise en place, gestion et évaluation des mécanismes d'alerte précoce et de prévention de conflit..**
- **Auteur de plusieurs publications académiques sur les élections, la gouvernance, la démocratie, les médias et le Genre** et une bonne maîtrise de la rédaction des rapports narratifs et des notes analytiques et une expérience solide dans **la présentation publique des analyses.**
- **Excellente connaissance de la région de l'océan Indien et expérience de terrain dans les autres régions du continent africain.**

13. Expérience spécifique en Afrique :

Pays :	Date de:	Date à:	Pays :	Date de:	Date à:
Maurice	01/02/2022 06/2019; 07/2016 06/2013	Présent 06/2019; 07/2016 06/2013	Côte d'Ivoire	10/2025 08/2015 20/11/2011 05/10/2010	10/2025 08/2015 27/02/2012 05/12/2010
Madagascar	10/2024 08/2023 05/2023 02/2023 01/10/2012 01/02/2011	11/2024 09/2023 05/2023 02/2023 30/06/2022 20/10/2011	Tunisie	05/2016 15/10/2011	05/2016 30/10/2011
Union des Comores	01/2023 02/2020; 06/2015 10/2014	02/2023 02/2020; 06/2015 10/2014	Bénin Togo	10/2024 20/02/2010	10/2024 10/03/2010
Ethiopie	12/2018; 11/2019	12/2018; 11/2019	Nigéria	04/2019	04/2019
La Réunion	12/2024 12/2023 11/2019	12/2024 12/2023 11/2019	Mozambique	08/2013; 10/2009	08/2013; 10/2009
Seychelles	04/2025 09/2024 05/2023 10/2022 11/2021 15/05/2011	05/2025 10/2024 05/2023 10/2022 11/2021 30/05/2011	Burkina Faso, Mali Mauritanie	01/2014 30/06/2001 02/2026	01/2014 30/09/2001 02/2026
Burundi, Rwanda	05/2025 11/2019 01/03/2012 15/09/2008 2005, 2006, 2007	06/2025 11/2019 30/03/2012 30/09/2010 2005, 2006, 2007	Sénégal	02/2007, 04/2016, 11/2017, 01/2018, 06/2018, 09/2018, 02/2019, 03/2020	02/2007, 04/2016, 11/2017, 01/2018, 06/2018, 09/2018, 02/2019, 03/2020
RD Congo	01/03/2012	30/03/2012			

14. Expérience professionnelle

Date de (mois/année)	Date à (mois-année)	Lieu	Organisation & personne de référence (nom & contact)	Position	Description
02/2022	Présent	Maurice (avec des missions fréquentes à Madagascar Union des Comores, Seychelles, La Réunion)	Centre européen d'appui électoral (ECES) Fabio Bargiacchi, Directeur exécutif Fabio.bargiacchi@eces.eu Position au Secrétariat Général de la Commission de l'océan Indien (COI) https://www.commissionoceanindien.org/ /	Cheffe de projet Projet COI Gouvernance, , Paix, Stabilité	Cheffe de projet (assistance technique) au sein du Secrétariat général de la COI pour le projet Gouvernance, Paix et Stabilité : - Assurer la mise en œuvre du projet et le déroulement des activités au niveau stratégique et opérationnel (coordination globale) - Fournir au Secrétariat Général un soutien technique pour l'appropriation des domaines d'intervention (création de l'unité de gouvernance et transfert de compétences) - Identifier et renforcer les collaborations avec d'autres partenaires (Nations Unies, Union Africaine, Assemblée parlementaire de la Francophonie (APF), COMESA, Organisation internationale de la Francophonie. - Développer des méthodologies, notes conceptuelles, outils et études (coordination d'études comparatives sur les Assemblées nationales et les organes de gestion électorale) - Créer des réseaux institutionnels régionaux (avec les Assembles nationales et avec les commissions électorales) et un parlement régional de jeunes ainsi qu'une plateforme de femmes en politique. - Soutenir les organisations de la société civile dans la mise en œuvre de projets dans le domaine de la gouvernance (organisation d'un appel à projet, processus de sélection, renforcement de capacités et suivi dans la mise en œuvre) - Reporting et suivi/évaluation.
02/2022	présent	Maurice (avec des missions)	Centre européen d'appui électoral (ECES) Fabio Bargiacchi, Directeur exécutif Fabio.bargiacchi@eces.eu	Conseillère senior programmes	Conseillère senior programmes, en charge d'appui aux projets et activités, la relation avec les partenaires, l'identification et formulation de projets : - Intervention dans le webinar du <i>Team Europe Democracy (TED) Initiative</i> : "Democracy Between the Ballots: Sustaining Engagement and Integrity Beyond Election Day (mai,2025) - Appui à la création du Réseau des Organes de Gestion des Election en Afrique centrale (ROGEAC) ; Burundi, mai 2025 - Intervention de renforcement de capacités dans le cadre des séminaires électoraux du Réseau électoral des compétences francophones (RECEF) : Benin octobre 2024

01/2021	06/2021	Golfe de Guinée (Benin, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo), à distance	Banque mondiale Kaori Oshima (Social Development), koshima@worldbank.org Tel : + 1 (202) 642 8697	Expert senior en gouvernance et prévention de conflits	Expert senior en gouvernance et prévention de conflits en charge de faire une analyse (revue documentaire) des risques liés à la contagion de l'extrémisme violent du Sahel dans les pays du Golfe de la Guinée et identification de dynamiques transfrontalières pouvant servir de mécanisme de réponse
03/2020	12/2020	Guinée (Conakry), à distance	Banque mondiale Kaori Oshima (Social Development), koshima@worldbank.org Tel : + 1 (202) 642 8697	Expert senior en gouvernance et prévention de conflits	Expert senior en gouvernance et prévention de conflits, Mission d'évaluation du fonctionnement du Mécanismes de Gestion de Réclamations (MGR) et du Système d'Alerte précoce et de réponse (SAPR) en Guinée (mécanismes d'engagement citoyen). • Échanges institutionnels et collaboration étroite avec les différents ministères en charge du projet • Entretiens avec les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du MGR et SAPR, les bénéficiaires, le bailleur • Evaluation des forces et des faiblesses, des leçons apprises en gouvernance et prévention de conflits • Formulation des recommandations pour une consolidation des acquis et mise en échelle des mécanismes afin de consolider la paix et la sécurité
04/2012	01/2022	missions dans des différents pays pour supervision et appui (Burundi, Bénin, Sénégal, Nigéria, Ethiopie, Rwanda, Union des Comoros)	Centre européen d'appui électoral (ECES) Fabio Bargiacchi, Directeur exécutif Fabio.bargiacchi@eces.eu ---- Références au niveau de l'Union européenne (bailleur): Rashmi Thapa, project officer under the Peace and Stability Instrument Rashmi.THAPA@eeas.europa.eu PETRUCCI Federica, in charge of cooperation, EUD Madagascar,	Cheffe de programmes et de mobilisation de ressources	En tant que Cheffe de programmes et de mobilisation de ressources en charge des missions suivantes 1. Missions d'identification et de formulation de projet dans le domaine d'appui aux processus électoraux, de la consolidation de la paix et de la gouvernance (Février 2021, Mali, Décembre 2018, Ethiopie) 2. Missions d'appui aux projets et activités de renforcement de capacités : • Décembre 2020, Formation en ligne dans le cadre du Forum des femmes du RECEF, intitulée « Développer une politique interne du genre dans un OGE : pourquoi et comment ? », • Appui-conseil au projet INNOV-Elections, un programme de formation en ligne pour les acteurs électoraux, les réseaux des OGE du continent africain, les acteurs impliqués dans l'observation électorale de l'Union africaine et des Communautés économiques régionales. • Avril 2018, Nigéria : Organisation de la conférence internationale sur la place des nouvelles technologies dans les processus électoraux en collaboration avec les réseaux des Organes de

			Federica.PETRUCCI@ec.europa.eu Pablo Isla Villar, International aid and cooperation officer, EUD Madagascar, Pablo.ISLA-VILLAR@eeas.europa.eu Références à l'OIF (bailleur): Béatrice Mahasahy, program specialist, beatrice.mahasahy@francophonie.org	coordinatrice de projet	Gestion des Elections (OGE) de l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique australe. • Octobre 2016, Madagascar : Atelier sur le code de bonne conduite des partis politiques pour la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) et a pour le compte de l'OIF. • Décembre 2012, Madagascar : Formation en Leadership et gestion de conflits pour la Commission Electorale Nationale Indépendante pour la Transition –CENIT- Madagascar avec l'appui de l'OIF 3. En tant que coordinatrice de projet, en charge de : ➤ Coordinatrice du Projet d'appui au développement et consolidation de la démocratie et de l'Etat de droit à Madagascar et en Union des Comores (projet-pilote financé par Organisation internationale de la Francophonie – OIF) (09-2021- 12/2021) ➤ Coordinatrice du Projet d'Appui au processus Electoral au Sénégal (www.papesenegal.eu) , financé par le Ministère des Affaires étrangères de l'Allemagne et l'Union européenne (02/2017 à janvier 2022) • Identification et formulation du projet • Appui conseil technique dans le cadre du projet en collaboration étroite avec la Direction générale des élections (DGE) et les experts nationaux • Mise en œuvre des activités de sensibilisation électorale • Accompagnement de l'audit du fichier électoral de 2018 • Appui aux activités de dialogue politique, ➤ Coordinatrice du projet financé par l'Union européenne : Projet d'Appui à la Prévention et la gestion de conflits et violences potentiellement liés aux Elections (PEV Madagascar, www.pevmadagascar.eu) (01/2018 – 10/2019) • Identification et formulation du projet • Planification et mise en œuvre activités en appui à la société civile, médias, commission électorale, forces de sécurité dans le domaine de la prévention de conflit (système d'alerte précoce et de réponse rapide), de la médiation à la base, du monitoring des médias, de renforcement de capacités en leadership, gestion de conflits et médiation, en journalisme sensible aux conflits,
--	--	--	---	------------------------------------	---

					• Publication d'un guide et organisation des formations sur le rôle des forces de sécurité dans le processus électoral en étroite collaboration avec les forces de sécurité (police, gendarme, armée) • Organisation d'une mission technique d'étude (Sénégal) dans le cadre de la mise en place du système d'alerte précoce. • Coordination avec les partenaires du projet, le bailleur et autres partenaires techniques • Organisation d'appel d'offres pour la réalisation d'un documentaire sur le processus électoral : « Madagascar : vers des élections apaisées » • Coordination des subventions aux OSC pour réaliser des activités de sensibilisation pour une culture de paix et de tolérance • Rédaction des rapports narratifs et financiers • Organisation de l'évaluation externe et des audits ➤ Coordinatrice de « la campagne de sensibilisation pour la promotion du genre et la lutte contre les violences basées sur le genre » à Madagascar, (projet-pilote financé par l'Union européenne) (03/2019 – 08/2019) • Supervision et accompagnement des activités de sensibilisation et de communication sur les droits de la femme en collaboration avec les autorités locales (mairies), les associations de femmes, les médias, les institutions (Assemblée nationale), les universités, les écoles • Organisation d'un concours juridique en collaboration avec l'Assemblée nationale et les universités publiques • Coordination technique de la publication contenant des portraits des femmes exemplaires (Femmes de Madagascar) ➤ Coordinatrice du Projet financé par l'ambassade des Etats-Unis à Madagascar : <i>Accountability-From Theorie to Practice</i> (www.accountability-madagascar). (01/2017-12/2017) • Identification et formulation du projet • Gestion du projet (ressources humaines, administration finances) • Planification et mise en œuvre activités en appui à la société civile et aux jeunes dans le domaine de la redevabilité et la lutte contre la corruption (formations en leadership, élaboration de guide, appuis aux mini-projets) □
--	--	--	--	--	---

					• Coordination avec les partenaires du projet, le bailleur et autres partenaires techniques • Rédaction des rapports narratifs et financiers • Organisation de l'évaluation externe et des audits ➤ Coordinatrice du Projet financé par l'Union européenne : Initiative Citoyenne pour la Consolidation de la Paix, Leadership et Stabilité (INCIPALS, www.incipals.eu) à Madagascar (05/2016 – 05/2017) • Identification et formulation du projet • Gestion du projet (ressources humaines, administration finances) • Planification et mise en œuvre activités en appui à la société civile, médias, femmes, jeunes • Activités de renforcement de capacités en Leadership et gestion de conflits pour les jeunes et en Leadership et mentorat pour les femmes • Organisations des séances de dialogues multi-acteurs sur la question de la paix et de la stabilité • Production d'une étude et d'un documentaire sur les liens entre les élites politiques/ institutions et les citoyens
10/03/2022	31/05/2022	Sénégal (à distance)	Références pour le CAS Union européenne (EEAS) Juliette LOBEL Policy Officer – Conflict Prevention ISP.2, LOBEL Juliette (EEAS) Juliette.LOBEL@eeas.europa.eu	Expert en analyse de conflit	Analyse de conflit Sénégal (Conflict Analysis Screening – CAS) pour le compte de l'Union européenne. • Revue de la littérature concernant les facteurs de risques, de conflits • Faire des entretiens avec des acteurs-clé pour identifier les causes/facteurs/acteurs de conflits • Organisation et animation des séminaires avec les différents services de l'Union européenne et les Etats membres • Rédaction du rapport sur l'analyse de conflits, les scénarii et les recommandations pour la programmation
12/2021	02/2022	Madagascar	Reference pour la mission d'évaluation au Sénégal :	Expert en analyse de conflit	Analyse de conflit Madagascar (CAS) pour le compte de l'Union européenne. • Revue de la littérature concernant les facteurs de risques, de conflits • Faire des entretiens avec des acteurs-clé pour identifier les causes/facteurs/acteurs de conflits • Organisation et animation des séminaires avec les différents services de l'Union européenne et les Etats membres • Rédaction du rapport sur l'analyse de conflits, les scénarii et les recommandations pour la programmation

01/04/2021	30/06/2021	Sénégal (à distance)	Ancien Directeur Général des Elections, Tanor Thiendella Fall , ttsfall@gmail.com	Expert électoral, chef de mission	Expert électoral, chef de mission, Mission d'évaluation du processus électoral, de la refonte partielle de 2016 à la proclamation définitive des résultats de l'élection présidentielle du 24 février 2019 • Planification, organisation, supervision de la mission d'évaluation, e • Analyse du cadre légal du processus électoral, du contexte politique, des opérations électorales avec une attention particulière pour le fichier électoral • Échanges institutionnels avec toutes les parties prenantes du processus électoral • Coordination technique avec les autorités (relations institutionnelles) • Formulation des recommandations pour les futures élections • Rédaction du rapport d'analyse et contrôle de la qualité des contributions • Restitution des résultats aux parties prenantes (comité de suivi de la Commission politique du dialogue national)
10/2019	10/2020	Région océan Indien (Madagascar , Maurice, Union des Comores, Seychelles, La Réunion)		Expert électoral senior, chef de mission	Expert électoral, chef de mission, Mission de diagnostic et de faisabilité pour le Projet « Paix, stabilité et gouvernance » pour le compte de la Commission de l'océan Indien, sur financement de l'Agence française de développement. • Entretiens avec les acteurs impliqués dans les processus politiques et électoraux tant au niveau étatique qu'au niveau de la société civile dans les 5 pays pour recueillir les avis sur l'intérêt et la nature d'un projet PSG au niveau de la COI. • Coordination institutionnelle technique avec la Commission de l'océan Indien - COI et les Etats membres. • Coordination de l'équipe d'experts • Rédaction des rapports narratifs et élaboration du budget • Restitution des résultats aux parties prenantes.

02/2013	12/2014	Madagascar		Coordinatrice de projet	Coordinatrice du Projet financé par l'Union européenne : <i>Projet d'Appui à la Crédibilité et à la Transparence des Elections (PACTE) à Madagascar</i> (www.pacte-madagascar.eu) (02/2013 – 12/2014) • Identification et formulation du projet • Gestion du projet (ressources humaines, administration finances) • Planification et mise en œuvre activités en appui à la société civile (éducation et observation électorales, monitoring des médias, formations des journalistes, avocats, activités de plaidoyer) • Collaboration avec la Commission Electorale Nationale Indépendante pour la Transition (CENI-T) • Coordination avec les partenaires du projet, le bailleur et autres partenaires techniques (PNUD, OIF, COI, SADC, UA) • Elaboration des rapports d'activité, analyses politiques et électorales, conseils politiques
04/2012	04/2014	Région SADC		Conseiller électoral senior	Directrice adjointe du projet <i>Preventing Electoral Violence in the SADC region, a project in support of SADC-ESN</i> (www.pevsadc.eu) (03/2013 – 08/2017) • Supervision et suivi du projet au niveau des activités dans les différents pays (projet régional), de la région de la SADC et mission d'identification de besoin : Maurice juin 2013, juillet 2016, Mozambique août 2014, Botswana décembre 2015. • Bruxelles juillet 2017 pour séminaire de clôture sur « Preventing election related violence : what role for political mediation and dialogue? » : organisé au Parlement européen
04/2012	10/2012	Bruxelles (avec des missions)		Conseiller électoral senior	Fournir un appui-conseil et des formations dans le domaine électoral et d'appui aux cycles électoraux en Afrique et identification, formulation et gestion des projets dans le domaine des élections et de la bonne gouvernance : missions au Burundi, Tanzanie, Uganda, Ghana, Madagascar
15/01/2012	30/03/2012	Rwanda, Burundi, République Démocratique du Congo (RDC)		Expert en évaluation et formulation de projet	Evaluation du programme Médias Grands Lacs et formulation de la phase suivante du programme • Rencontre les principaux partenaires de la DDC : Syfia Grands Lacs, Eirene/Pigiste and Fondation Hirondelle/Radio Okapi, Internews Europe, Iwacu. • Analyse de la performance globale du programme

					Identification des leçons apprises et formuler des recommandations pertinente
02/2012	03/2012	Côte d'Ivoire	Verbatims (Belgique) Marie Stenbock-Fermor, Directrice m.stenbock@verbatis.org	Expert en évaluation et formulation de projet	Mission exploratoire dans le cadre de la mise en place d'un projet dans le domaine de la Réconciliation et de la consolidation de la paix et de la stabilité Rencontre des partenaires potentiels : Institutions publiques (ministères et la Commission Dialogue, Vérité, Réconciliation) et Société civile (coalition de la société civile, médias, confessions religieuses).
11/2011	01/2012	Côte d'Ivoire	Union européenne Mission d'expertise électorale Franck-Olivier Roux franck-olivier.roux@eeas.europa.eu	Expert politique	Comme expert politique, membre de la mission d'expertise électorale, responsable pour l'analyse du fonctionnement des partis politiques, de la société civile, des médias, des droits de l'homme, de la sécurité, de l'observation nationale et internationale et de la participation des femmes dans le processus électoral
02/2011	11/2012	Madagascar	EISA, Electoral Institute for Sustainable Democracy in Africa. Ilona Tip, Operations Director eisa@eisa.org.za Denis Kadima, Directeur dkadima@eisa.org.za	Officier de programme	Développement et mise en œuvre du programme d'appui au processus électoral sur base de l'approche du cycle électoral - Analyse de la situation politique et électorale (particulièrement le suivi de la signature de la feuille de route, le rôle de la médiation de la SADC et la reconnaissance internationale du processus). - Analyse des risques dans la mise en œuvre du programme - Renforcement des capacités de la commission électorale et des organisations de la société civile (dans le domaine de l'éducation civique et observation électorale). - Développement et production du matériel d'éducation civique (manuel, les modules, instruments de sensibilisation).
15/10/2010	30/11/2010	Côte d'Ivoire	MOE UE, Paula Afonso, Observer Coordinator, ana.afonso@eueom-cotedivoire.org	Observateur long terme	Analyse et observation du contexte politique et de l'administration électorale de l'élection présidentielle
04/2010	09/2010	Burundi	European Union EOM T. Caprioglio, tommasocaprioglio@gmail.com	Expert politique, équipe cadre	Comme expert politique/pays, membre de l'équipe responsable pour l'analyse politique, des aspects de droits de l'homme et de la participation des femmes et des minorités dans le processus électoral
04/2010	04/2010	Burundi	International Foundation of Electoral Systems (IFES)	facilitateur BRIDGE	Facilitation de la formation BRIDGE (<i>Building Resources in Democracy Governance and Elections</i>) - pour la commission électorale sur la résolution des conflits électoraux

			Samia Mahgoub, Directrice Pays mahgoub@skynet.be		
2011 2009		Tunisie et Togo	EU EOM C. Mueller christa.mueller@moe.uetunisie.eu	Observateur court terme	Analyse et observation du contexte politique et de l'administration électorale
09/2008	04/2010	Burundi / Rwanda	Coalition du mouvement Nord-Sud en Flandres – 11.11.11 Serge Beel, Directeur Courriel : serge.beel@11.be	Coordinatrice régionale Burundi/ Rwanda	Coordinatrice régionale en charge de la gestion des programmes au Burundi et Rwanda • Renforcement des capacités des acteurs-clés du processus électoral (Commission électorale nationale indépendante, organisations de la société civile, partis politiques, médias, associations de femmes). • Mise en place des réseaux dans le domaine de la bonne gouvernance et les élections. • Plaidoyer vis-à-vis du Gouvernement belge et de la Commission européenne. • Gestion du personnel, gestion financière et administrative du bureau régional. • Rédaction des rapports narratifs et financier
10/2004	09/2008	Belgique avec des recherches de terrain au Burundi, Rwanda	Institut de politique et de gestion du développement Filip Reyntjens, directeur de thèse Courriel : filip.reyntjens@ua.ac.be	Assistante de recherche du groupe thématique: "L'économie politique de la région des grands lacs en Afrique" / recherche doctorale	Recherche doctorale sur la politique et les médias pendant les élections (Thèse de doctorat : Médias et politique en situation de crise : le cas du Burundi) ; • Recherche de terrain au Burundi • Présentation des résultats de recherches : publications, conférences, rencontres informelles avec des organisations nationales et internationales et le Ministère des affaires étrangères de la Belgique. • Appui au groupe thématique : réflexions sur les thématiques de la bonne gouvernance, la décentralisation, les droits de l'homme, la prévention des conflits, le développement économique en Afrique central
07/2002	09/2004	Belgique avec des missions au Burundi, Rwanda	Centre d'étude de la région des Grands Lacs en Afrique Filip Reyntjens, filip.reyntjens@ua.ac.be	Coordinatrice du centre	Coordination des activités du centre : • Organisation des conférences internationales ; • Recherche et publication; • Coordination de la publication annuelle (<i>L'Afrique des Grands Lacs. Annuaire</i>). •

15. Autres informations utiles

Formations

- Juillet 2025, Formation en ligne « Training on Generative Artificial Intelligence », *School of Political Science "Cesare Alfieri"* at the University of Florence and Kinoa Innovation Studio.
- Juillet 2016, Bruxelles, formation "Comprehension of ISO/TS 17582:2014 and IEAB Assessment Methodology" organisé par Organization of American States (OAS)/ International Electoral Accreditation Body (IEAB)
- Août 2015, Abidjan, Formation sur la **Situation Room Electorale** par l'Open Society Initiative for West Africa (OSIWA)
- Mai 2012, Bruxelles, **Formation des formateurs en Leadership et gestion de conflits pour l'administration électorale** (ECES et Center for Creative Leadership)
- Septembre 2011, Formation en ligne sur **la sécurité** sur le terrain (Nations Unies)
- Mars 2010, Formation sur **élections et conflits** (Commission européenne-Programme des Nations unies pour le Développement - PNUD)
- Avril 2010, Formation en ligne en **Assistance électorale** (Commission européenne-PNUD)
- Novembre 2009, Pretoria: BRIDGE (**B**uilding **R**esources in **D**emocracy, **G**overnance and **E**lections) Formation des formateurs (International IDEA)
- Août 2009, Johannesburg : **Formation en observation électorale** (EISA)
- Juin 2009, Lyon : **Gestion de projet** (BIOFORCE)
- Septembre 2007, Bruxelles : **Formation sur la coopération au développement.**

Publications

- RAMASY, J., and PALMANS, E., "Elections, Political Instability and Failure of Democratization in **Madagascar**".
- Contribution dans la publication: "**Using International Standards - Handbook for Domestic Election Observers**", Council of Europe, 2013.
- PALMANS, E., *Burundi's 2010 elections: **Democracy and Peace at Risk**?* Présenté à la conférence : "Elections and Transition to Democracy in Africa" organisée par *African Research and Resource Forum (ARRF)* (Dar-es-Salaam, 26-27 juillet 2012).
- PALMANS, E., **Madagascar: Finally, a way out of the political impasse?** <http://www.sabc.co.za/news/archive/opinion>
- PALMANS, E., *Les élections de 2010 au Burundi : Quel avenir pour la démocratie ?* in *Journal of African Elections* vol.10 n°1 – EISA, Juin 2011, pp.48-73.
- PALMANS, E., **Médias et politique en situation de crise : le cas du Burundi**, doctorat (Juin 2008), Université d'Anvers.
- PALMANS, E., « **La société civile** au Burundi », in REYNTJENS, F. et S. MARYSSE, *L'Afrique des grands lacs. Annuaire 2005-2006*, Paris, L'Harmattan, 2006, pp. 209-232.
- PALMANS, E. "Burundi", In: *Africa yearbook; 2: Politics, economy and society south of the Sahara in 2005* / Mahler Andreas [edit.], e.a., Leiden, Brill, 2006, pp. 265-274.
- PALMANS, E., « **Les médias face au traumatisme électoral** au Burundi », in *Politique Africaine* N°97, Paris, Karthala, mars 2005, pp. 66-82.
- PALMANS, E., « **Les médias audiovisuels** au Burundi », in REYNTJENS, F. et S. MARYSSE, *L'Afrique des grands lacs. Annuaire 2003-2004*, Paris, L'Harmattan, 2004, pp.87-110.
- PALMANS, E., « **La liberté de la presse** au Rwanda et Burundi » in: REYNTJENS F., S. MARYSSE, *L'Afrique des grands lacs*, Paris, L'Harmattan, 2003, pp. 47-70.
- PALMANS, E. and S. MARYSSE, "Local Agenda 21 and Poverty" discussion paper IOB, 2003-1, Université d'Anvers.
- Senior editor rapport pays **Madagascar Global Integrity** (foundation Mo Ibrahim initiative) et **révision thématique** (Afrique) : 2015, 2016, 2017
- Senior editor rapport pays Maurice 2017 et 2019 pour Bertelsmann Stiftung (BTI) et réviseur Madagascar 2017, 2019, 2021, 2023, 2025
- Contribution publication ECES : « The potential and limitations of electoral assistance to prevent election related conflict and violence: lessons from the southern African region »