

**Expert en décentralisation, gouvernance et développement local & finances locales****Compétences**

- Etude et appui-conseil en décentralisation, gouvernance et développement local ;
- Elaboration de plan de développement communal (PDC) ;
- Appui-conseil en stratégie financière et mobilisation des ressources des collectivités locales ;
- Audit organisationnel et institutionnel des collectivités locales ;
- Coordination/gestion de projets et d'activités programmatiques ;
- Gestion administrative et financière ;
- Appui au développement économique local (DEL) ;
- Conception de projet et mobilisation de ressources ;
- Gestion des relations avec les partenaires stratégiques ;
- Collecte, traitement et analyse des données statistiques.

**Scolarité et diplômes**

INSTITUTION DATE DEBUT – DATE FIN	TITRE / DIPLOMES OBTENUS
2008-2010 : Université de Lomé, Faculté des sciences économiques et de gestion (FASEG), Lomé, Togo	Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées (DESS) en Economie, option Aménagement du Territoire et Gestion des Collectivités Territoriales, spécialité Décentralisation et lutte contre la pauvreté
2007-2008 : Université de Lomé, Faculté des sciences économiques et de gestion (FASEG), Lomé, Togo	Maîtrise en Sciences économiques
2006-2007 : Université de Lomé, Faculté des sciences économiques et de gestion (FASEG), Lomé, Togo	Licence en Sciences économiques
2001-2002 : Collège protestant de Kpalimé, Kpalimé, Togo.	Baccalauréat série D

**Principales expériences et qualifications**

- Plus de 14 ans d'expérience professionnelle globale en matière de conception, de formulation et de mise en œuvre de projet d'appui à la décentralisation, gouvernance et développement local ;
- Plus de 10 ans d'expérience en finances locales (appui-conseil aux collectivités locales en stratégie financière, planification budgétaire et mobilisation et gestion des ressources financières locales) ;
- Participation à plus de 15 missions d'élaboration de plan de développement communal ;
- Plus de 5 ans d'expérience comme Chef projet de projet d'appui à la décentralisation, gouvernance et développement local ;
- 12 ans d'expérience en matière de gestion administrative et financière de projets et de programmes ;
- Maîtrise de la gestion axée sur les résultats et connaissance des procédures liées aux projets financés par les bailleurs internationaux (PNUD, UE, AFD, GIZ, OIF) ;
- Excellente capacité en matière d'analyse et de synthèse, de rédaction de rapports techniques et de suivi ;
- Multiples expériences en conception et rédaction de projets en vue de la recherche de financement et plaidoyer auprès des bailleurs de fonds internationaux ;
- Très bonne aptitude à la gestion des relations avec les autorités publiques et les partenaires techniques et financiers ;
- Très bonne capacité en analyse de données.

Expériences professionnelles				
DATE DEBUT - DATE FIN	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
De janvier 2023 à mars 2025 (2 ans et 3 mois)	Lomé, Togo	Eco-Consult Projet Décentralisation et Bonne gouvernance (ProDeG IV) de la GIZ Togo	Conseiller Technique Développement Territoriale	<p>Mise en œuvre du volet transformation digitale du ProDeG/GIZ dans 10 communes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activités liées à la communication digitale, marketing territorial</li> <li>- Diagnostic et l'élaboration de la stratégie de communication digitale et stratégies de marketing territorial de 10 communes et suivi de la mise en œuvre dans 5 communes de ma zone d'intervention ;</li> <li>- Elaboration du guide de capitalisation sur le marketing territorial et la communication digitale.</li> <li>• <b>Activités liées à l'amélioration de la mobilisation des recettes communales par la digitalisation de la mobilisation des recettes communales</b></li> <li>- Collecte de données et analyse diagnostic des capacités humaines et matériels de commune en matière de mobilisation et de gestion des recettes ;</li> <li>- Appui-conseil à 5 communes sur la mobilisation des recettes par les outils digitaux ;</li> <li>- Formation des agents communaux sur le recensement des contribuables par les outils digitaux ;</li> <li>- Suivi du processus de développement et du déploiement de l'application « SIG recette » pour la gestion des régies de recettes communales ;</li> <li>- Elaboration du guide et des procédures de recensement des contribuables à l'aide de l'application SIG Recette ainsi que le manuel de formation des agents enquêteurs.</li> <li>• Activités générales et transversales aux champs d'intervention ;</li> <li>- Organisation et animation des ateliers régionaux de formation, de revue et d'évaluation de la mise en œuvre des actions ainsi que les ateliers d'échanges de bonnes pratiques ;</li> <li>- Contribution à la planification opérationnelle du projet, à son système de suivi-évaluation, à la gestion du savoir et au rapportage envers la GIZ ;</li> <li>- Rapportage régulier au Chef de mission et au siège d'ECO Consult/GOPA en Allemagne sur l'avancement des activités dont j'ai la charge ;</li> <li>- Rédaction des TdRs pour des missions court-terme, encadrement des experts court-termes et contrôle qualité des produits et livrables élaborés par ces experts ;</li> <li>- <b>Intérim et la représentation de la mission en cas d'absence du Chef de mission.</b></li> </ul>
Juin 2021 à décembre 2022 (18 mois)	Lomé, Togo	Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)	Expert en gestion de projets Contrat NPSA (National Personnel Service Agreement)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Responsable de la mise en œuvre et de la gestion administrative et financière du projet décentralisation et localisation des ODD ;</li> <li>○ Conception et mise en œuvre du projet d'appui à la décentralisation et au développement local ;</li> <li>○ Coordination du processus l'élaboration de 12 plans de développement communal financé par le PNUD ;</li> <li>○ Point focal du PNUD dans le cadre du processus de rédaction du guide national d'élaboration d'un PDC : participation au comité de relecture, appui-conseil et validation du guide.</li> </ul>
Nov. 2021 à Avril 2022	Lomé, Togo	Cabinet Local Développement Conseil Plus (LDCP)	Consultant, Expert en planification du développement et finances locales	<p>Elaboration des PDC de la commune de Golfe 2 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Réalisation du diagnostic institutionnel et organisationnel de la commune</li> <li>○ Réalisation du diagnostic sur les finances locales et de l'économie de la commune</li> <li>○ Contribution à la définition de la vision et des axes stratégique ainsi que les actions prioritaires</li> <li>○ Budgétisation du PDC et définition du cadre de mise en œuvre et suivi-évaluation.</li> </ul>

Expériences professionnelles				
DATE DEBUT – DATE FIN	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
25 juin 2020 au 05 mai 2021 (9 mois)	Lomé, Togo	Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)	Consultant, Expert en gestion de projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Appui à l'élaboration du Programme National de Renforcement de la Décentralisation et du développement local inclusif (PNRDDL) ;</li> <li>○ Elaboration du document projet d'appui à la décentralisation et au développement local (PDDL) et de son PTA 2021 ;</li> <li>○ Mise en œuvre et élaboration du rapport annuel du projet décentralisation et ODD ;</li> <li>○ Collaboration avec les partenaires nationaux (Ministère chargé de la décentralisation, Ministère de l'économie et des finances) dans la gestion des subventions accordé par le PNUD ainsi que le suivi des activités menées ;</li> <li>○ Elaboration des rapports mensuels d'activité et de fin de mission.</li> </ul>
Décembre 2020 à Juin 2021	Lomé, Togo	Cabinet Local Développement Conseil Plus (LDCP)	Consultant, Expert en planification du développement et finances locales	<p><b>Elaboration des PDC de commune de Golfe 1 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Réalisation du diagnostic institutionnel et organisationnel de la commune</li> <li>○ Réalisation du diagnostic sur les finances locales et de l'économie de la commune</li> <li>○ Contribution à la définition de la vision et des axes stratégique ainsi que les actions prioritaires</li> <li>○ Budgétisation du PDC et définition du cadre de mise en œuvre et suivi-évaluation.</li> </ul>
22 sept au 19 nov 2020	Lomé, Togo	Institutions et Développement (I&D)	Consultant, expert national en développement local et décentralisation	<p><b>Membre de l'équipe d'experts chargés de l'Etude de faisabilité pour une contribution de la Coopération Financière Allemande au Fonds d'Appui aux Collectivités Territoriales (FACT) au Togo :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Collecte de données et revue documentaire ;</li> <li>○ Analyse de la situation de la décentralisation et du financement des communes au Togo ;</li> <li>○ Analyse des compétences propres, partagées et transférées aux collectivités territoriales ;</li> <li>○ Proposition des options de financements des communes par la coopération allemande via le Fonds d'Appui aux Collectivités Territoriales (FACT).</li> </ul>
29 juin au 10 juillet 2020	Lomé, Togo	Cités et gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGULA)	Consultant, expert en décentralisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Production d'un compendium sur les textes et document de référence clés intéressant la décentralisation au Togo avec une note de lecture récapitulative sur la politique et stratégies nationales de développement, la politique nationale de décentralisation et sur la coopération de l'UE sur le Programme indicatif national (PIN) ;</li> <li>○ Production du rapport analytique centré sur la mise en œuvre du processus de décentralisation, dans la perspective de la localisation et de la territorialisation des politiques et programmes nationaux et sectoriels au Togo.</li> </ul>
08/2018 – 02/2019 (7 mois)	Dapaong, Togo	Consortium CONGAT/CREDDDEC Financement GIZ	Consultant/Expert responsable du volet finances locales et développement institutionnel	<p><b>Elaboration du PDC de la commune de Dapaong prenant en compte le développement durable, notamment d'adaptation aux changements climatiques et le genre :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Réalisation du diagnostic institutionnel et organisationnel de la commune ;</li> <li>○ Réalisation du diagnostic sur les finances locales et de l'économie de la commune ;</li> <li>○ Contribution à la définition de la vision et des axes stratégique ainsi que les actions prioritaires</li> <li>○ Budgétisation du PDC et définition du cadre de mise en œuvre et suivi-évaluation.</li> </ul>
11/2017 (3 jours)	Kara, Togo	BorneFonden	Consultant/Facilitateur	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Consultant facilitateur de la préparation, de l'organisation et de l'animation de l'atelier national de revue et mutualisation des expériences sur l'état civil dans les zones couvertes par le projet « Droits des enfants à une identité »</li> </ul>

Expériences professionnelles				
DATE DEBUT – DATE FIN	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
06 – 09/2015 (4 mois)	Blitta, Togo	Entreprise, Territoires et Développement (ETD) Financement Département des Yvelines.	Consultant, expert en finance locale	<p><b>Elaboration de la stratégie d'amélioration de la mobilisation des ressources financières locales de la Préfecture de Blitta</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Diagnostic des acteurs et de la chaîne de mobilisation des ressources financières locales ;</li> <li>○ Proposition de stratégie d'amélioration de la mobilisation des ressources financières locales ;</li> <li>○ Proposition de plan de mise en œuvre de suivi-évaluation.</li> </ul>
01/08/2016 – 28/02/2020 (3 ans 8 mois)	Lomé, Togo	Union des Communes du Togo (UCT) - Projet d'Amélioration de la Gouvernance Locale pour l'Exercice de la Maîtrise d'Ouvrage Communales (PAGLEMOC)  Financement UE	Coordonnateur de projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Coordination du processus d'élaboration des PDC sectoriel Eau Potable, Hygiène et Assainissement (PDC AEPHA) de 5 communes ;</li> <li>○ Supervision et suivi de la mise en œuvre des activités du projet (finances locales, planification du développement local, coopération décentralisée et accès à l'eau et à l'assainissement dans les communes bénéficiaires) ;</li> <li>○ Rapporteur de l'Observatoire des finances locales mis en place dans le cadre du projet ;</li> <li>○ Elaboration des plans de travail budgétisé annuel (PTBA) du projet ;</li> <li>○ Elaboration des TdRs des activités du projet et pour les missions des experts court terme ;</li> <li>○ Préparation et animation des réunions, ateliers, séminaires dans de la mise en œuvre des activités ;</li> <li>○ Elaboration et mis en œuvre du plan de communication du projet ;</li> <li>○ Production des rapports trimestriels, semestriels et annuels de suivi, d'avancement et des indicateurs.</li> </ul>
12/2010 – 05/2016 (5 ans 6 mois)	Notsé, Togo	Programme d'Appui à la Gouvernance Locale et Développement Durable (PAGL2D-2011-2016)  Financement UE, AFD et Genève Tiers-Monde	Conseiller en finances locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Réalisation de l'audit organisationnel de 3 collectivités territoriales ;</li> <li>○ Diagnostic et élaboration des stratégies d'amélioration et de gestion des ressources financières locales de 3 collectivités territoriales ;</li> <li>○ Appui-Conseil pour l'amélioration de la mobilisation et de la gestion des ressources financières locales des collectivités locales ;</li> <li>○ Organisation et animation des ateliers de formation des autorités et agents communaux sur la planification budgétaire et la gestion financière des collectivités locales ;</li> <li>○ Informatisation du système d'enregistrement des recettes et des dépenses des collectivités locales grâce à l'outil informatique (Excel, Access) ;</li> <li>○ Capitalisation des expériences en matière de mobilisation des ressources financières locales dans le cadre du processus de management des connaissances (KM) ;</li> <li>○ Appui à la planification du développement local des collectivités de la zone d'intervention (plus de 10 documents de planification élaborés) ;</li> <li>○ Mise en place d'un dispositif de transfert financier aux collectivités locales à travers le Fonds d'Appui aux Développement Territorial (FADT) pour la réalisation des infrastructures socioéconomiques de base au profit des populations ;</li> <li>○ Capitalisation des expériences sur la planification du développement local.</li> </ul>

## Séminaires de formation et de renforcements de capacités

---

- **14 au 19 Mai 2018** : Formation sur l'**économie politique de la décentralisation et les relations entre l'Etat et les Collectivités Locales** organisée par la GIZ à Kpalimé dans le cadre du ProDeGol ;
- **11 au 13 Octobre 2017** : Trois (3) jours de formation **sur la démarche d'intégration des Objectifs du Développement Durable (ODD) dans les documents de planification**. Atelier organisé par l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) à Lomé.
- **21 au 23 Avril 2016** : 3 jours de formation **sur la budgétisation sensible au droit des enfants**, organisé par BorneFonden dans le cadre du projet « **Droit des enfants à une identité** » ;
- **Novembre 2013** : 5 jours de formation en Cartographie et Système d'Information Géographique (SIG) par le Laboratoire de Cartographie (LaCarto) du Département de Géographie et Aménagement du Territoire de l'Université d'Abomey-Calavi ; organisée dans le cadre du projet PAGLOC/ETD ;
- **Octobre-Novembre 2011** : 15 jours de séminaire de formation à Autrêches (France) sur le thème « **Améliorer la performance des communes** » dans le cadre du PAGLOC/ETD, organisé par le Centre International de Développement et de Recherche (CIDR) ;
- **Décembre 2011** : 5 jours de formation en andragogie et aux techniques d'animation de groupes, organisé dans le cadre du projet PAGLOC/ETD ;
- **Juin-juillet 2008** : 30 jours de formation pratique en collecte, traitement, analyse et interprétation des données statistiques et économétriques à l'aide de logiciels professionnels STATA, SPSS et EVIEWS auprès du cabinet CASE-AFRIQUE.

## Autres formations/certificats

---

- **Avril 2025** : **Suivi et évaluation d'un projet de développement** sur la plateforme campus AFD ;  
<https://drive.google.com/file/d/153X4wXeDB001FULCbJGNMu9HGIJHtzQ/view?usp=sharing>
- **Mai 2020** : suivi avec succès du MOOC sur l'« **Introduction à la statistique avec R** » proposé par l'Université Paris-Sud sur France Université Numérique (FUN).  
<https://drive.google.com/file/d/1T73MJSr5YO8x7xqdgNsI1vrcswXgZncY/view?usp=sharing>
- **Septembre 2019** : suivi avec succès du MOOC sur des « **Fondamentaux des finances publiques locales** » proposé par le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) sur France Université Numérique (FUN).  
<https://drive.google.com/file/d/18UyhISlrzAX2pmCxAJ0jwKkDUQmWP-9x/view?usp=sharing>

## Documents pertinents produits

---

- **Juillet 2020** : Compendium : Recueil des Textes & Documents clés de référence intéressant la Décentralisation au Togo pour le compte de Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLUA).  
<https://drive.google.com/file/d/1FgwsLQcnYTSUeqyweZr1GvMKbOD4c3In/view?usp=sharing>
- **Septembre 2020** : Rapport analytique sur la mise en œuvre du processus de décentralisation, dans la perspective de la localisation et de la Territorialisation des politiques publiques au Togo pour le compte de Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLUA).  
[https://drive.google.com/file/d/1aTfwx-ISggNpVYvBFoBloPyjhzaO5iKR/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1aTfwx-ISggNpVYvBFoBloPyjhzaO5iKR/view?usp=drive_link)
- **07/2013** : Capitalisation des expériences et des bonnes pratiques sur le thème : Appui à la mobilisation des ressources financières locales dans la Préfecture de Haho, du Moyen-Mono et la Commune urbaine de Notsé au Togo ;  
[https://drive.google.com/file/d/1\\_m-cMD0dX107R-cMIAndZmt99DF903Gt/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1_m-cMD0dX107R-cMIAndZmt99DF903Gt/view?usp=drive_link)

## Compétences en informatique

---

- Bureautique : Word, Excel, PowerPoint, MS Project, OneNote ;
- Base de données : Access, SQL ;
- Analyse et visualisation de données : R, SPSS, Stata, Power BI, CsPro, KoboToolBox.
- SIG-Cartographie : ArcGIS, QGis
- Autres : XMind, Internet, Trello, Réseaux sociaux.

## Langues

---

(1 - niveau rudimentaire à 5 – niveau excellent)

LANGUE	LIRE	PARLÉ	ÉCRIT
Ewé (langue maternelle)	5	5	5
Français	5	5	5
Anglais (niveau B1)	3	3	3

## Loisirs et intérêts personnels

---

- Musique : pianiste et trompettiste.
- Sports : natation et course à pied.

## Références professionnelles

---

Nom et prénoms	Fonction	Institution	Adresse/Contact
Epiphanie Meteteiton EKLU-KUEVANU	Team Leader gouvernance	PNUD Togo	<a href="mailto:phanihoumey@gmail.com">phanihoumey@gmail.com</a> Tél : 00228 90 15 46 48 Lomé - Togo
Agossou HONFO	Chargé de programme	Bureau Afrique de l'Ouest, Organisation Internationale de la Francophonie	<a href="mailto:agossou.honfo@gmail.com">agossou.honfo@gmail.com</a> Tél : 92 74 86 31, Lomé - Togo
Eric CHARVET	Chef de mission	Eco-Consult/GIZ	<a href="mailto:eric.charvet3@gmail.com">eric.charvet3@gmail.com</a> Tél : 0033 6 67 22 72 57

Fait à Lomé, le 26 août 2025



ZIKPI Komi Nyuiadzi