

CURRICULUM VITAE

- 1. Nom de l'expert** SAID ATTOUMANE Abdoul Anziz
2. Date de naissance 21/mai/1972
3. Nationalité Comorienne
4. Coordonnées et contact Email : anziz2004@yahoo.fr
Téléphone : 00(269)339-21-05

5. Education

Date	Institution	Diplômes obtenus
2025 - 2028	Université d'EUCLID, Banjul, Gambie	Doctorat en Développement Durable et Diplomatie (en cours)
2024 - 2025	Université Guglielmo Marconi, Roma, Italy	Master en Innovation et Entrepreneuriat (en cours)
1992 - 1995	Institut des Hautes Etudes Economiques et Commerciales de Bordeaux, France (INSEEC Business School)	Diplôme d'Études Supérieures de Gestion et de Commerce (BAC + 5)
1991 - 1992	Lycée de Vilgénis, Massy, France	Classe Préparatoire aux Grandes Ecoles (Prépa HEC)
1990 - 1991	Lycée Le Corbusier, Poissy, France	Baccalauréat B (Sciences Economiques)

6. Autres formations

- Auto-formation sur les Fondements de la Stratégie d'Entreprise, Edx, en cours ;
- Auto-formation sur Construire son Business Plan, MOOC, février 2023 ;
- Auto-formation sur la Théorie du Changement, Edx, décembre 2023 ;
- Auto-formation sur la Gestion de Projet de Développement, Edx, décembre 2022 ;
- Auto-formation sur la Gestion de Projet, MOOC, novembre 2021 ;
- Auto-formation sur l'Amélioration de la Performance en Consultance Managériale, UDEMY, Septembre 2021 ;
- Auto-formation Formation de base en Consultance Managériale, UDEMY, Septembre 2021 ;
- Auto-formation Analyse d'Affaires, UDEMY, Septembre 2020 ;
- Management de Projet Agile, Odyssée Développement, La Rochelle, Janvier/Mars 2016.

7. Qualifications principales

- **Expert Senior en appui/conseil politique, organisationnel et managérial :**
 - **Diagnostic d'entreprise** : identifier les problèmes et les besoins pour proposer les solutions idoines ;
 - **Développement des Stratégies** : identifier les options stratégiques et mettre en œuvre les décisions économiques ;
 - **Analyse et gestion financière** : examen des comptes, surveillance financière, aide à la décision et stratégie de financement ;
 - Intelligence commerciale : analyser les tendances et recommander les orientations stratégiques ;
 - Encadrement du personnel : gérer le personnel, faciliter l'apprentissage, l'évaluation et le développement personnel ;
 - Contrôle de gestion : mettre en œuvre les systèmes de contrôle interne et organiser le pilotage de la performance ;
 - Gestion des risques : identifier les vulnérabilités et mettre en place les systèmes de gestion intégrée des risques ;

- Gestion du changement : organiser la théorie du changement et faciliter l'adhésion et la mobilisation ;
- **Formulation et mise en œuvre de projets sociaux et solidaires** (entreprenariat, microfinance et insertion professionnelle) ;
- Ingénierie de la Formation et des Systèmes d'Emploi ;
- Gestion Territoriale des Emplois et des Compétences (GTEC) ;
- **Développement de parcours d'accompagnement et d'insertion** des jeunes dans le salariat et l'entrepreneuriat ;
- **Développement de politique nationale et sectorielle** de promotion de l'emploi et des petites et moyennes entreprises ;
- Résolution de problèmes et création de valeurs ;
- **Expérience importante et éprouvée** en gestion axée sur les résultats ;
- **Expérience très importante** en renforcement des capacités organisationnelles, opérationnelles et managériales, en coaching et en développement des talents ;
- **Expérience très importante** en appui/conseil, accompagnement et mobilisation de ressources financières de micro-projets et de fonds d'investissement ;
- **Expérience solide** en suivi/évaluation et pilotage de la performance ;
- **Très grande expérience** en dialogue et développement de partenariats publics privés ;
- Grande capacité d'écoute, d'analyse et de synthèse ;
- Forte communication interpersonnelle ;
- Esprit critique, analytique et créatif ;
- **Grande capacité** à gérer des environnements et des contextes particulièrement complexes ;
- **Nombreux travaux menés pour les PTF** ou en commun avec leurs équipes dont PNUD, Banque Mondiale, Agence Française de Développement, FIDA et GIZ.

8. Expérience professionnelle pertinente aux services

Période	Employeur, Poste. Références	Pays	Sommaire des activités réalisées, en rapport avec la présente mission
Mars 2023 à ce jour	ONUDI (Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel) Coordinateur National	Comores	<p>Gestion du projet, encadrement des experts, coaching et formation des entreprises :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Assurer la gestion quotidienne du projet axée sur les résultats et en ligne avec les plans d'action ; ● Assurer la mise en œuvre des procédures administratives et financières pour le projet, selon les procédures ONUDI, en étroite collaboration avec le siège et le bureau du PNUD à Moroni ; ● Préparer des rapports d'avancement du projet et des rapports techniques pour les activités d'appui et d'encadrement des incubateurs et de soutien aux entreprises ; ● Identifier les besoins d'appui/conseil des entreprises ; ● Recruter les expertises requises ; ● Assurer la formation et le coaching en matière de stratégie marketing, gestion et organisation commerciale, et pilotage de la performance ; ● Planifier, superviser et contribuer à la stratégie et aux activités de communication

			<p>et promotion du projet APILE pour assurer une bonne couverture médiatique et une large visibilité à travers les différents canaux de communication ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appuyer les entreprises à l'accès aux capitaux nationaux et internationaux (banques, fonds d'investissement, et joint-venture)
Octobre 2017 à ce jour	<p>Université des Comores / Enseignant vacataire</p> <p>Pour obtenir les références : Tél 3355082 / Dr. Abdou Elwahab Msa Bacar, Responsable Master</p>	Comores	<p>Encadrer les étudiant.es des Master 1 et 2 de Banque et Finance, et de Droits des Affaires en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Création d'entreprise ; - Développement de Plan d'Affaires ; - Politique Générale et Management des Entreprises - Techniques Bancaires ; - Marketing ; - Rédaction des mémoires de fin d'étude ; et - Élaboration des projets d'insertion professionnelle (Bilan de compétence) ;
Mars 2022 à Mars 2023	<p>Expertise France / Coordinateur Komor Initiative Anjouan & Moheli</p> <p>Pour obtenir les références : Tél 3817725 / marie-esperance.de-seze@expertisefrance.fr / Marie-Esperance De SEZE, Cheffe de Projet</p>	Comores	<p>Elaboration, mise en œuvre et suivi du parcours pilote d'Orientation-Information-Insertion des jeunes à l'échelle communale et intercommunale (10,000 cibles) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identification, mobilisation et sensibilisation des jeunes dans les communes cibles ; - Identification des opportunités d'emploi et/ou de création d'emploi ; - Elaboration des parcours d'insertion pour les jeunes sans emploi et les jeunes porteurs de projet (découverte de soi, bilan de compétence, projet professionnel, coaching et mentoring) ; - Participation à la conception des modules de formation des équipes d'encadrement et des jeunes sans emploi ; - Participation au renforcement des capacités des jeunes sur les modules socioprofessionnels ; - Intermédiation entre les demandes et les offres de compétences pour l'accès à l'emploi des jeunes sans emploi ou en emploi précaire - Renforcement et accompagnement des jeunes se destinant à l'auto-emploi sur l'élaboration du pré-projet d'AGR et du projet d'AGR ; - Renforcement des compétences de base et techniques des porteurs de projets d'AGR ;

<p>Déc. 2021 à Dec. 2022</p>	<p>Expertise France/Cap Compétences / Consultant Expert en Ingénierie de la Formation et adéquation Formation-Emploi</p> <p>Pour obtenir les références : jean-paul.mortelette@expertisefrance.fr / Jean Paul Mortelette, Chef d'équipe</p>	<p>Comores Maurice Réunion Seychelles Madagascar</p>	<p>Etablir un pré-diagnostic sur la formation et la mobilité professionnelle agricole dans les pays membres de la Commission de l'Océan Indien</p> <ul style="list-style-type: none"> - Établir un pré-diagnostic sur la formation et la mobilité professionnelle agricole dans les pays membres de la Commission de l'Océan Indien ; - Déterminer les impacts d'un programme de mobilité sur la Formation Professionnelle Agricole ; - Faire une analyse FFOM des différents systèmes d'ETFP sur tous les volets pertinents (cadre légal, gouvernance, modèle économique, financement, offre de formation, lien avec l'emploi et l'insertion professionnelle, formation des formateurs, dispositifs pédagogiques, genre, intégration des innovations...); - Identifier les opportunités d'insertion professionnelles des apprenants ;
<p>Octobre 2020 à juillet 2021</p>	<p>Expertise France/Cap Compétences / Consultant Expert en Ingénierie de la Formation et adéquation Formation-Emploi</p> <p>Pour obtenir les références : jean-paul.mortelette@expertisefrance.fr / Jean Paul Mortelette, Chef d'équipe</p>	<p>Comores</p>	<p>Etude de faisabilité du projet PROFI pour le montage d'une composante en appui au renforcement des formations techniques et scientifiques de BAC-3 à BAC+3 aux Comores</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse du secteur de la formation technique et professionnelle et de ses dynamiques aux Comores en matière de qualité, accès et financement ; - Analyse de la demande du secteur professionnel en besoin de compétences techniques et professionnelles ; - Diagnostic de l'offre de formation technique et professionnelle et analyse des écarts ; - Identifier les besoins de compétences des entreprises ; - Déterminer les filières prioritaires de formation ; - Adapter les curriculums aux exigences du secteur privé ; - Définir la politique d'accompagnement des jeunes dans leurs parcours d'insertion ;
<p>Fev. 2015-juin 2021</p>	<p>Odyssée Développement / Consultant senior Emploi-Formation-Insertion et Financement de la formation professionnelle – financement AFD</p>	<p>Comores</p>	<p>Appui aux réseaux d'opérateurs sur la formation, l'insertion et l'emploi (Polynésie et Madagascar)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développement des partenariats avec les entreprises pour les formations en alternance et les stages professionnels (Madagascar) ; - Elaboration des politiques d'insertion (Polynésie) ;

	<p>Pour obtenir les références : leslie.w@wanadoo.fr / Leslie Widmann, Ancienne Directrice Générale,</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) - (Polynésie et Comores) ; - Etude de faisabilité sur le micro-crédit, l'insertion et l'auto-entrepreneuriat des jeunes (Madagascar, Polynésie et Comores) ;
<p>Janv. 2015- Déc. 2019</p>	<p>Directeur Général et Fondateur de Fahari Development and Consulting Group</p>	<p>Comores</p>	<p>Appui au développement des secteurs financier et privé</p> <ul style="list-style-type: none"> - Facilitation du Dialogue Public Privé sur l'amélioration de l'accès au financement des PME aux Comores (MODEC) ; - Elaboration de la stratégie de mobilisation des ressources financières locales et internationales dans le cadre de l'augmentation du financement de l'économie par le secteur bancaire ; - Production du Plan d'Affaires de l'union des MECK pour 2016 – 2018 ; - Facilitation des flux financiers vers les Comores ; - Participation à l'élaboration des stratégies nationales du Gouvernement en matière d'industrialisation, de tourisme, etc. (Nouvelle OPACO)
<p>Sept. 2012- août 2014</p>	<p>Alliance pour l'inclusion Financière (AFI) / Directeur de la Politique d'inclusion financière</p> <p>Pour obtenir les références : alfred.hannig@afi-global.org / Alfred Hannig, Directeur Général,</p>	<p>Thaïlande</p>	<p>Gestion, appui et coaching de l'Unité de promotion et de développement des politiques d'inclusion financière dans les pays membres (75 pays)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place de fonds de subventions ; gérer les subventions aux membres durant les processus d'appels à projet, examens des projets, financement, compte rendu au bailleur et suivi des performances ; - Gestion, financement et supervision des micro-projets de subvention des activités des membres en faveur de leurs programmes d'inclusion financière : appels à projets, contrats de performance, suivi et reporting techniques et financiers ; - Appui conseil aux porteurs de projet ; - Facilitation et animation des échanges entre les membres dans le cadre ateliers d'apprentissage latéral sur les politiques et les pratiques pertinentes en matière d'inclusion financière et de création d'opportunités économiques pour les jeunes et les populations défavorisées ;

			<ul style="list-style-type: none"> - Contrôle qualité des prestations professionnelles ;
Aout 2012- Aout 2014	United Nations Capital Development Fund (UNCDF) / Chef de Projet Pour obtenir références : fode.ndiaye@undp.org / Fodé Ndiaye, Directeur Technique Régional	Libéria	Promotion et développement de l'inclusion financière pour la lutte contre la pauvreté et le chômage des jeunes <ul style="list-style-type: none"> - Gestion, financement et supervision des micro-projets de subvention des institutions financières appuyées pour l'inclusion financière ; - Gestion, animation et coaching du personnel ; - Accompagnement et appui conseil aux porteurs de projets dans la mise en œuvre des activités financées et suivi des contrats de performance ; - Participation à l'élaboration de la politique nationale d'inclusion financière et de financement des PME ; - Participation à l'élaboration des plans d'affaires ; - Contrôle qualité des prestations professionnelles ; - Gestion du Fonds d'investissement pour l'inclusion financière au Libéria ;
Juin 2006- Mai 2010	United Nations Capital Development Fund (UNCDF) / Chargé de Portefeuille Régional Pour obtenir les références : fode.ndiaye@undp.org / Fodé Ndiaye, Directeur Technique Régional	Afrique du Sud	Gestion, financement et supervision des micro-projets <ul style="list-style-type: none"> - Appui / Conseil aux porteurs de projets et micro-projets d'Inclusion Financière (banque commerciale, institutions de microfinance, associations villageoises, structures qui travaillaient sur l'appui aux entrepreneurs) ; - Participation à l'élaboration des plans d'affaires ; - Sélection et supervision des porteurs de projet et accompagnement de la mise en œuvre de leurs projets ; - Participation à l'élaboration des stratégies nationales d'inclusion financière et de financement des PME ; - Appui conseil aux membres ; - Participation à l'élaboration des politiques nationales d'inclusion financière et de financement des PME ; - Etudes sectorielles pour le développement de produits et services financiers aux micro-entreprises et aux populations démunies à Madagascar, au Malawi, au Lesotho et en Tanzanie - Formation du personnel des institutions de microfinance nationale en

			<p>comptabilité et gestion financière, contrôle de gestion, planification stratégique, gestion de projets, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contrôle qualité des prestations professionnelles ; - Supervision des fonds d'investissement pour l'inclusion pour Madagascar, Malawi, Libéria, Sierra Léone, Lesotho et Éthiopie ;
<p>Mars 2002-Juill. 2006</p>	<p>Réseau Africain de Microfinance (AFMIN) / Directeur Général</p> <p>Pour obtenir les références : aemfiet@gmail.com</p> <p>Dr. Wolday Amha, Président,</p>	<p>Côte d'Ivoire/Ghana</p>	<p>Direction stratégique et leadership technique de l'Organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développement et mis en œuvre des Plans d'action et Budgétaires annuels ; - Reporting technique et financier au Conseil d'Administration et aux bailleurs de fonds ; - Développement des manuels de gestion administrative et financière de l'Organisation ; - Supervision de la contractualisation et la mise en œuvre des subventions accordées aux membres pour la réalisation de leurs activités ; - Recrutement et contrôle qualité des prestations des experts court terme ; - Aider les partenaires à développer de nouveaux produits financiers pour le financement des Micro et des PME ;
<p>Oct. 1999-Juin 1996</p>	<p>Projet d'appui aux initiatives économiques de base / Fonds International de Développement Agricole / Coordonnateur National de la composante financement rural</p> <p>Pour obtenir les références : b.thierry@ifad.org / Thierry Benoit, Chargé de Portefeuilles</p>	<p>Comores</p>	<p>Gestion et mise en œuvre de la Composante Appui au Financement Rural</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développement du plan d'orientation triennal 1997 – 1999 de mise en œuvre et d'expansion du réseau des Mutuelles d'Épargne et de Crédit ya Komor (UMECK) ; - Mobilisation des ressources financières auprès des bailleurs de fonds ; - Gestion, mise en œuvre et supervision de la planification technique et financière de la composante financement rural ; - Reporting technique et financier de la composante aux bailleurs de fonds ; - Développement du manuel de gestion administrative et financière de la composante ; - Supervision et sélection des porteurs de projets financés par le projet AMIE et le FADC ; - Financement de plus de 1000 porteurs de projets et micro-entreprises ;

			<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement des porteurs de projet dans la mise en œuvre de leurs activités et le suivi des performances ; - Développement de nouveaux produits et services financiers en faveurs des micro-entreprises et des populations démunies en milieu rural ;
--	--	--	---

9. Autres expériences

- **Evaluation finale du projet Emploi et Développement Local Intégré aux Comores (EDLIC), BIT**
 - Revue des documents et des rapports du Projet ;
 - Collecte des données au téléphone et sur le terrain ;
 - Analyse des résultats, et
 - Recommandations pour la réplcation, l'extension et la pérennisation du Projet ;

(Dr Achim Engelhardt, achim@lotus-group.org)
- **Appui au démarrage du Projet d'Appui à la Gouvernance Financière, financé par l'AFD, Comores :**
 - Elaboration du manuel des procédures ;
 - Elaboration des outils de recrutement du personnel ;
 - Participation à la préparation du Programme Technique et Budgétaire pluriannuel ;
 - Formation du personnel sur la planification-programmation, suivi et évaluation et la gestion administrative et financière ;

(Christian Bonifas, Consultant principal, christian.bonifas@hotmail.fr)

10. Affiliation à des associations /groupements professionnels :

- Co - Fondateur de l'Association Comorienne pour l'Insertion des Femmes et des Jeunes défavorisés (ACIFEJ) ;
- Membre du Réseau Amani pour le soutien aux femmes défavorisées et aux personnes vivant avec un handicap ;
- Membre de l'Association Africaine de l'Economie et des Finances ;
- Membre de l'Association Fédérative des Experts et Consultants de la Coopération Technique Internationale.

11. Langues

Langue	Parlée	Lue	Écrite
Français	Bon	Bon	Bon
Comorien	Bon	Bon	Bon
Anglais	Bon	Bon	Bon