

## CURRICULUM VITAE

1. **Nom de famille :** PANEFF
2. **Prénom :** Ivan
3. **Date de naissance :** 1960
4. **Nationalité :** Française
5. **Etat civil :** divorcé, père de deux enfants
6. **Diplômes :**

Institution	Diplôme(s) obtenu(s)
Université de Nice-Sophia Antipolis, 2016 - 2017	Certificat d'Etat <i>Informatique et Internet</i>
Ecole de Formation du Barreau de Paris, 1985	Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat (CAPA)
Université Paris 1 – Panthéon-Sorbonne 1978 – 1985	DEA de Droit Communautaire (UE) et Européen (CEDH) DEA de Droit des Affaires Maîtrise de Droit International Maîtrise d'Administration publique et Droit Public interne
Institut National des Langues et Civilisations Orientales - INALCO	Certificat de langue et civilisation russe

7. **Connaissances linguistiques : (1 – niveau excellent ; 5 – niveau rudimentaire) :**

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Français		Langue maternelle	
Anglais	1	1	1
Bulgare	1	1	1
Russe	1	1	2

8. **Affiliation à une organisation professionnelle :** Barreau de Paris
9. **Autres compétences :** Maîtrise des outils informatiques (Word, Excel, PPT, Project). Ancien administrateur de l'Union des Jeunes Avocats, Ancien **chargé de cours** à l'**Institut d'Etudes Judiciaires de Paris 1** et à l'**Ecole de Formation du Barreau de Paris**. Titulaire du **Certificat de Formation des Formateurs** (2006) et du **Certificat de maîtrise des Instruments Internationaux Protecteurs des Droits de l'Homme** (2007). Inscrit sur les listes de réserve EEAS-RELEX CAST pour la position de Conseiller - Développement du Secteur privé. Titulaire des Certificats : Gestion de situation de crise (ENTRi 2012), Sécurité en environnement hostile du Conseil européen (eHest 2012). Formation en Réforme du Secteur de la Sécurité & Aptitude civile (Collège Européen de Sécurité et de Défense 2014). Administrateur d'une ONG internationale de protection des droits des citoyens. Intervenant auprès des institutions étatiques sur les problématiques de réforme de la Justice. **Membre du GT du Conseil de l'Europe préparant la Convention sur la protection de l'Avocat (depuis 2022)**. **Membre de la commission Droit des Technologies de l'Information du Conseil des Barreaux Européens (CCBE depuis 2022)**.
10. **Situation présente :** Expert juridique Senior en renforcement des capacités institutionnelles et formation des praticiens du droit
11. **Années d'ancienneté :** 37 ans
12. **Qualifications principales :**
  - Plus de 15 ans d'expérience en Assistance Technique dont 8 en tant que chef d'équipe en charge de projets de **bonne gouvernance**, de **renforcement des capacités** institutionnelles de systèmes judiciaires **d'économies en transition** et de conseil aux autorités dans le cadre de la **mise en œuvre d'accords d'association** avec l'Union européenne
  - **Expérience approfondie en méthodologie et animation de cycles de formations continues pour magistrats, greffiers et avocats dans 3 Etats candidats à l'UE et 6 Etats voisins dans le cadre de la Politique Européenne de Voisinage**
  - **Expérience approfondie en conduite d'ateliers thématiques didactiques d'élaboration et de validation de normes en corrélation avec l'installation de nouvelles institutions et/ou à leur transformation lorsqu'elles succèdent à un existant**
  - Plus de 15 ans d'expérience en assistance à la **coordination stratégique et à la communication interinstitutionnelle** ciblée sur les enjeux et les buts à atteindre et en **communication interne par conception d'outils pédagogiques** d'animation de sessions de formation des personnels et en **communication externe** par conception de campagnes de communication et d'événements assurant la visibilité des actions menées adaptée aux publics visés selon leur niveau de perception de l'information
  - Plus de 20 d'expérience en qualité de responsable d'associations nationales et internationales de coopération juridique
  - Aptitude à utiliser l'informatique juridique documentaire (GED) et à évoluer dans le traitement des *legal data* en cyberjustice

13. **Expérience spécifique :**

Pays	Date début – Date fin
Nigeria	09 2006/09 2008; 01 2009/06 2012; 01 2020/06 2021 10 2021/11 2022 ; 03 2023 – 03 2025
Arabie Saoudite	Septembre 2020 – Novembre 2020
Algérie	10/2008-06/2010 ; 11/2017 – 01/2018
Mauritanie	Mars 2017
Tunisie	04-06/2012 ; 02/2012-12/2014 ; 04-07/2015
Maroc	Novembre 2012
République Démocratique du Congo	Juillet – Août 2008
Libye	01/2005 - 07-2007

## CURRICULUM VITAE

### 14. Expérience professionnelle :

Date	Lieu	Société	Position	Description
Mars 2023 – Mars 2025	Nigeria	ASF France / EU direction@avocatssansfrontieres-france.org	<b>Chef d'équipe</b> <i>A Abuja et Lagos et en télétravail</i>	<b>Projet UE e-Rights « Renforcer les droits numériques au Nigeria »</b> Développement d'une plateforme numérique pour signaler les violations et instaurer la confiance et la transparence Renforcement des capacités en matière de droits numériques, de mécanismes de protection et de sécurité Formation d'avocats et de juges aux normes de l'UE en matière de droits numériques Rédaction d'un guide pour la réforme des droits numériques grâce à la mobilisation d'un groupe d'experts Sensibilisation aux droits numériques par l'utilisation des nouvelles technologies
Jan. 2020 – Juin 2021 Oct. 2021 – Nov. 2022	Nigeria	ASF France / EU direction@avocatssansfrontieres-france.org	<b>Chef d'équipe</b> <i>A Abuja et Lagos et en télétravail</i>	<b>Projet UE « Renforcement des capacités des acteurs nationaux et plaidoyer pour mettre fin aux violations graves des droits de l'homme de SAFE »</b> Préparation de la phase suivante du projet après le suivi à distance des activités en lien avec l'équipe locale. Etablissement du budget prévisionnel pour la poursuite des activités Recherche de partenaires supplémentaires permettant l'extension des activités à la protection des mineurs.
Sept. 2020 – Nov. 2020	Arabie Saoudite	Almustahlik Consult LLC thierry.bourgoignie@gmail.com	<b>Expert juridique senior</b> <i>en télétravail</i>	<b>Mise en place d'un système d'infrastructure Qualité à l'Organisation Nationale de Normalisation</b> Etude du statut actuel de la structure organisationnelle, de la gouvernance et du fonctionnement du département juridique de la SASO. Formulation des recommandations nécessaires aux améliorations du service
Juillet 2019 - Juillet 2020	Macédoine du Nord	Commission européenne / Planet SA <a href="mailto:theo@planet.gr">theo@planet.gr</a>	<b>Expert juridique senior</b>	<b>Projet UE « Assistance au processus de réforme du secteur de la Justice »</b> Evaluation des besoins potentiels des groupes professionnels cibles concernés, participation à l'étude d'impact de la réforme et mise en œuvre des activités nécessaires et des formations correspondantes
Février 2018 - Janvier 2019	Arménie	Commission européenne / ARS Progetti c.carissimi@arsprogetti.com	<b>Chef d'équipe</b>	<b>Projet UE « Assistance au secteur de la Justice »</b> Assistance des parties prenantes pour améliorer le Plan d'Action de la Stratégie de réforme de la justice <b>Amélioration et du suivi de la réforme de la justice</b> , ainsi que de la coopération entre les institutions judiciaires et les Organisations de la Société Civile, en assurant un suivi fiable sur la mise en œuvre de la réforme et des décisions politiques fondées sur des éléments factuels
Novembre 2017 – Janvier 2018	Algérie	Commission européenne / IBF mizzoni@ibf.be	<b>Expert juridique senior</b>	<b>Projet UE « Programme d'appui à la réforme du secteur de la justice » PASJ</b> Analyse documentaire des textes régissant l'aide judiciaire et des lois complétant et modifiant les codes <b>Evaluation des catégories de justiciables</b> , critères des plafonds de ressources retenus et analyse du périmètre et des domaines d'assistance judiciaire et juridique et des dispositifs de financement <b>Organisation d'ateliers</b> sur l'accès à la justice et au droit avec des représentants du ministère, des magistrats, des bureaux d'aide juridique (BAJ), des barreaux, des notaires, des médiateurs, des huissiers de justice, des services sociaux et des ONG de services d'assistance juridique aux personnes vulnérables
Mai 2017	Mauritanie	Commission européenne / ICE mhe@ice-org.eu	<b>Expert juridique senior</b>	<b>Programme d'appui au renforcement de l'Etat de droit phase 1</b> Elaborer un cadre de politique sectorielle de la justice Rédiger les TdR des experts et les spécifications techniques relatifs à l'élaboration de la politique sectorielle
Octobre 2015	Liban	Comm. européenne / GFA Julia.Kachaienko@gfa-group.de	<b>Expert juridique senior</b>	<b>Projet UE de sécurité et de stabilisation – SSP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mission visant à la <b>création du département d'entraide</b> internationale au ministère de la Justice</li> <li>• Planifier l'organisation du département au sein du ministère</li> <li>• Proposer les ressources humaines nécessaires aux activités et les <b>méthodes de formation adaptées</b></li> </ul>
Mars – Juillet 2015	Tunisie	Commission européenne / SOFRECO <a href="mailto:Federico.argentino@sofreco.com">Federico.argentino@sofreco.com</a>	<b>Expert juridique senior</b>	<b>Programme d'Appui à la Réforme de la Justice – PARJ Formation continue</b> Mission d'appui pédagogique à l'Institut Supérieur de la Profession d'Avocat (ISPA) <b>Conception du plan de formation continue des avocats comportant des ateliers de concertation sur le terrain auprès des douze sections régionales du barreau de Tunisie en coordination avec les OSC locales</b>

## CURRICULUM VITAE

Février 2012 – Décembre 2014	Tunisie	ASF France / UE <a href="mailto:marie-helene.enderlin@eas.europa.eu">marie-helene.enderlin@eas.europa.eu</a>	Directeur du projet puis Coordinateur national de l'Ecole d'Avocats	<b>Projet d'Appui à l'Institut Supérieur de la Profession d'Avocat (ISPA)</b> En charge de la coordination et planification du projet (chronogrammes et plans d'action annuels) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaboration des <b>recommandations</b> et des projets de textes visant à la <b>réforme administrative</b> de l'ISPA</li> <li>▪ <b>Conception et animation des formations de formateurs</b></li> <li>▪ <b>Révision du programme de formation initiale orientée vers le développement du secteur privé</b></li> <li>▪ Elaboration d'un projet de <b>programme de formation</b> utilisant les techniques de coaching</li> <li>▪ <b>Rédaction des rapports</b> d'activités (démarrage, semestriels et final) et contrôle qualité des livrables.</li> </ul>
Avril 2012 – Juin 2012	Tunisie	IMG / UE Marie-Hélène Enderlin	Chef d'équipe	<b>Mission UE d'identification complémentaire à la Justice Peer Review mission et Formulation Formulation des actions de réforme judiciaire</b> couvrant les recommandations établies par la mission de diagnostic Justice, les scénarios de mise en œuvre et la complémentarité avec les actions des autres bailleurs <b>Préparation</b> des éléments nécessaires à la Fiche action des DTA et ann. cadre logique, plan de travail et budget
Novembre 2012	Maroc	Transtec / UE <a href="mailto:fbonolle@transtec.be">fbonolle@transtec.be</a>	Chef d'équipe	<b>Mission d'identification / Formulation du RSA II – Phase 1</b> Collecte d'informations par entretiens dans les ministères concernés avant évaluation budgétaire des réformes
Fév.2011 – Nov..2011	Kazakhstan	Acojuris Adrien Elbe <a href="mailto:Adrien.elbe@acojuris.org">Adrien.elbe@acojuris.org</a>	Chef d'équipe Expert juridique senior	<b>Projet d'Appui à la Réforme Judiciaire et Juridique au Kazakhstan</b> <b>Préparation et Insertion des bonnes pratiques</b> modifiant les textes de politique stratégique <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Préparation des textes relatifs à la profession d'avocat et à la création des huissiers privés</b></li> <li>▪ <b>Renforcement des institutions appliquant la réforme de la justice dans les domaines juridique, judiciaire et pénitentiaire</b></li> </ul>
Jan.2009 – Juin 2012	Nigeria	ASF France <a href="mailto:philippe@avocatmoriceau.fr">philippe@avocatmoriceau.fr</a>	Chef d'équipe	<b>Projet d'Organisation de la Formation à l'Application de la Convention ONU contre la torture – Fin. UE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Planification du projet, coordination et gestion axée sur les résultats</b></li> <li>▪ Organisation et mise en œuvre de <b>séminaires et formations</b> régulièrement à destination des <b>juges, avocats et policiers relatifs aux bonnes pratiques de lutte contre la torture</b></li> <li>▪ Mise en œuvre du contrat selon les procédures FED.</li> </ul>
Octobre 2008 – Juin 2010	Algérie	Louis Berger SA Claire Mazars <a href="mailto:cmazars@louisberger.com">cmazars@louisberger.com</a>	Chef d'équipe et Expert juridique principal	<b>Projet d'Appui à la Réforme de la Justice en Algérie - cofinancement UE/Algérie et cogéré avec l'UAP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En charge de la coordination et planification du projet à moyen terme</li> <li>▪ <b>Rédaction des Termes De Référence (TDR) en vue d'harmoniser la législation et la réglementation avec l'acquis communautaire et des TDR relatifs aux nouveaux modules de formation de l'Ecole Supérieure de la Magistrature et de l'Ecole Nationale des Greffes et des séminaires de soutien aux professions judiciaires en collaboration avec les Ecoles françaises</b></li> <li>▪ <b>Organisation du système judiciaire:</b> cartographie des tribunaux adm. et des chambres commerciales</li> <li>▪ <b>Supervision du manuel de légistique harmonisant la rédaction des textes de lois et réglementaires</b></li> <li>▪ <b>Modernisation des réseaux d'information des cours et tribunaux</b></li> <li>▪ Rédaction des rapports d'activités du projet et contrôle qualité des livrables.</li> </ul>
Juin 2008 – Août 2008	République Démocratique du Congo	International Quality Institute A.Pujol, <a href="mailto:apujol@qualityinstitute.com">apujol@qualityinstitute.com</a>	Expert Juridique Senior	<b>Mission d'Identification/formulation du Programme d'appui à la réforme de la justice (10<sup>ème</sup> FED)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Rédaction d'un programme d'intervention</b> conjoint de <b>30 M€</b> fondé sur les principes de simplicité de mise en œuvre et d'égalité homme/femme-droits des femmes nécessitant une cartographie des acteurs visés et une proposition de feuille de route conjointe avec les organisations de la société civile</li> <li>▪ Rédaction d'une proposition de financement et Fiche d'Action du programme avec DTA et rédaction des Termes de Référence du programme d'assistance technique comportant des projets pilote</li> </ul>

## CURRICULUM VITAE

Mai 2007 – Octobre 2008	Macédoine	Planet SA Roula Triantafilidou <a href="mailto:rt@planet.gr">rt@planet.gr</a>	Expert Juridique Senior	<b>Projet d' Assistance Technique à la surveillance du marché - financement UE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Rédaction et mise en œuvre des textes législatifs</b> relative à la Sécurité des Produits et aux Directives Nouvelle Approche pour le secteur privé <i>non food</i></li> <li>▪ <b>Préparation de la stratégie et du Plan National d'Action du Corps de Coordination</b></li> <li>▪ <b>Préparation de la stratégie et du plan de la campagne d'information, des conférences et des séminaires spécialisés en vue de faciliter le dialogue entre intervenants, communauté des affaires et société civile.</b></li> </ul>
Septembre 2006 – Septembre 2007	Nigeria	Ministère français des Affaires Etrangères, Agence Canadienne de Développement International Hugo Jombwe	<b>Chef d'équipe</b>	<b>Projet d' Assistance Technique de « Renforcement de l'Etat de droit et des droits de l'Homme »</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planification et coordination du projet (méthode GAR)</li> <li>▪ <b>Développement et réforme du système d'aide légale au moyen d'évaluation et de conseil au bénéficiaire du « Legal Aid Council »</b> (organe en charge de l'assistance juridique et judiciaire)</li> <li>▪ <b>Promotion et animation de formations aux traités internationaux</b> relatifs à l'aide légale et à l'accès au droit, au procès équitable et aux droits de la défense selon le principe d'égalité des droits femmes/hommes</li> <li>▪ <b>Soutien et assistance aux avocats</b> en charge de dossiers comportant un risque de peine de mort ou de traitement inhumain ou dégradant: <b>formation des personnels, évaluation des besoins et renforcement des barreaux</b></li> <li>▪ <b>Harmonisation de la jurisprudence</b> avec les traités internationaux, <b>évaluation de la mise en application conjointe de la Constitution, du droit des Etats et des droits locaux</b></li> <li>▪ Réduction des discriminations raciales, ethniques et sexuelles au regard des droits des citoyens.</li> </ul>
Septembre 2003 – Juin 2005	Bosnie- Herzégovine	Icon Institute Public Sector GmbH Frank Summa	<b>Chef d'équipe</b>	<b>Projet «Un seul espace économique en Bosnie-Herzégovine » - financement UE – 18 experts</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestion, planification et suivi de toutes les composantes du projet</li> <li>▪ <b>Evaluation juridique des textes au regard de l'Accord d'Association et mise en place d'instruments pratiques d'harmonisation de la législation nationale avec les normes UE</b></li> <li>▪ <b>Installation de l'Autorité de concurrence et Offices de Protection des Consommateurs</b></li> <li>▪ <b>Conception et animation de formations des personnels</b> selon les différents groupes nationaux</li> <li>▪ Responsable de la mise en œuvre des 3 composantes du programme pour la création d'un espace économique unique pour la Concurrence, la Protection des Consommateurs et la Liberté de circulation</li> </ul>
Juin 2002 – Aout 2003	Fédération de Russie	Commission Européenne / SOFRECO Bertrand Lesluyes	<b>Expert Principal – règles applicables aux entreprises</b>	<b>Projet « Contrôle des Aides d'Etat et des politiques de lutte contre le monopole » - financement UE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Concept de la <b>déréglementation des monopoles</b> et <b>harmonisation de la législation</b> de concurrence</li> <li>▪ <b>Evaluation juridique</b> du droit de la concurrence et du contrôle des aides d'Etat</li> <li>▪ <b>Préparation de la réforme</b> des aides d'Etat et du <b>droit de la concurrence</b></li> <li>▪ Préparation d'une <b>campagne de communication</b> auprès des <b>institutions administratives et judiciaires</b> concernées en coordination avec <b>toutes les professions juridiques et la société civile.</b></li> </ul>
Juillet 1996 – Juin 1998	France et Bulgarie	Bruckhaus Westrick Stegeman	<b>Chef d'équipe adjoint</b> Assistant du Chef de Projet chargé des relations avec les autorités	<b>Projet d'harmonisation de la législation en Bulgarie - financement UE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Gestion et planification des tâches d'une équipe d'experts internationale et locale</b></li> <li>▪ Co-responsable de la rédaction <b>des ToR</b> pour la <b>mobilisation d'expertise</b> en vue d'<b>harmoniser la législation</b> avec l'acquis communautaire, pour le Secrétariat Général du Gouvernement),</li> <li>▪ <b>Conception et mise en œuvre du Plan National d'Action d'harmonisation avec le droit européen</b></li> <li>▪ <b>Coordination des experts</b> pour la <b>rédaction des projets de lois et de formation des fonctionnaires</b></li> </ul>
Sept.1996	Ukraine	Conseil de l'Europe	<b>Organisateur</b>	Conception, organisation et animation de la conférence sur <b>la réforme de la profession d'avocat.</b>
1994	France	Ministère de la Justice	<b>Représentant gouvernement</b>	Chargé de la création de la <b>Maison Franco-Bulgare du Droit</b> ayant pour but le développement de la <b>coopération juridique</b> bilatérale en matière de <b>formation</b> et de promotion du droit communautaire.

15. Autres informations pertinentes (ex. références de publications) Publication: "Glossary of EU competition law terms"