

Curriculum Vitae

Position :

Catégorie : Senior

1. **Nom de famille :** Bouniatian

2. **Prénom:** Serge

3. **Nationalité:** Français

4. **Diplômes:**

Institution [Date début – Date fin]	Diplôme(s) obtenu(s):
Université Paris VII 1973- 1974	DEA- 3è cycle Anthropologie sociale
Université Paris I 1971- 1972	Maîtrise d'Economie
Université Paris VII, France (1970-1971)	Maîtrise de Sociologie
Institut d'Etudes Sociales 1967- 1969	Diplôme Economie et Sociologie du Développement
CESI 1980	Direction –Développement Entreprises

5. **Connaissances linguistiques:** de 1 à 5 (le plus élevé)

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Français langue maternelle	5	5	5
Anglais	5	4	5
Portugais	4	2	2
Arabe	1	1	1
Russe	1	1	1

6. **Membre d'associations professionnelles :** AFA (association Française d' Anthropologie)

7. **Autres compétences :** excellentes connaissances informatiques.

8. **Situation présente :** Expert senior

9. **Années d'expérience :** 30 ans

10. **Qualifications principales :**

- **30 ans d'expérience dans le secteur de la coopération au développement**, dans l'identification, l'évaluation, le monitoring, le management de projets, intervenant soit comme chef de projet ou comme expert court terme, sur des programmes de développement et des projets financés par les grands bailleurs de fonds (UE, Banque Mondiale, système UN), dans les domaines du **renforcement institutionnel, de la bonne gouvernance, des politiques gouvernementales, des réformes de l'administration publique**, revues fonctionnelles et organisationnelles, analyse des emplois de la Fonction Publique, modernisation administrative, décentralisation-déconcentration et **coordination des bailleurs de fonds**.
- **Grande expérience plus particulièrement des programmes extérieures et projets de la Commission Européenne (FED, IPA)**, très bonnes connaissances des **procédures et du cycle de projet (PCM, logframe)**, **conduite et gestion du changement dans le cadre du processus de réforme administrative impliquant la digitalisation de l'administration**, grande expérience dans la rédaction d'appels d'offres, appels à proposition et rédaction de Termes de Références, d'appui budgétaire, d'identification et formulation de programmes d'appui budgétaire, **grande expérience de l'évaluation de projets et programmes selon l'approche CAD-OCDE**, expérience en **gestion décentralisée**, et Results Oriented Frameworks (ROF), Elaboration de devis programme-révision de conventions de financement- **Appui aux ordonnateurs nationaux – AT en Afrique francophone -** **Expérience professionnelle dans le domaine des finances publiques (appui budgétaire, déconcentration budgétaire, CDMT, PPBS pour GAR (gestion axée sur les résultats), système d'information et de gestion appliquées aux finances publiques, suivi-monitoring et evaluation – réduction de la pauvreté – politique sectorielle Education Santé Emploi- Objectifs du Développement Durable – Stratégie de développement- Développement territorial et urbain** Expertise dans le domaine du développement socioéconomique en milieu urbain - Questions transversales : genre – environnement.

11. **Expérience spécifique en Afrique, Maghreb et Moyen Orient, Caraïbes :**

Pays	Période	Pays	Période
Sint Maarten-Saint Martin	Octobre 2020 – Février 2021		
Madagascar	Février 2016	<u>Maurice</u>	Mai –Jun 2010 et Juin – Septembre 1998
<u>Sénégal</u>	Décembre 2015	Botswana	Juin 2009
Maroc	Plusieurs missions 2014 - 2015	Burundi	Décembre 2008 – Janvier 2009
Bénin	Mai – Juillet 2013	Yémen	Juin 2007 – Mars- Avril 2002
Burkina Faso	Avril -Juin 2012 - Février – Mai 1991 Juin -Nov.1984	Kenya	Octobre – Décembre 2006
Comores	Plusieurs missions 2010-2012	Gabon	Mai –Jun 1996
Congo RDC	Octobre 1990 – Février 1991	Guinée Bissau	Aout 1987 – Avril 1989 - 1997
TCHAD	Octobre – Novembre 1999	Congo Brazzaville	1982-1983 et 1986- 1987
Haiti	Janvier – Mai 2014	Sint Maarten – Saint Marin (Caraïbes)	Octobre 2020- Mars 2021

12. Expérience professionnelle :

Date	Lieu	Société	Position	Description
Août 2022 – Décembre 2023 Temps partiel Ref : A05	Bénin	Expertise France - AFD	Superviseur- directeur de projet	Supervision de l'équipe d'experts en charge de l'Aide à la Maîtrise d'Ouvrage (AMO) : Appui au lancement du programme PRO-FAR au Bénin et à l'analyse de la faisabilité de nouveaux financements : PROFAR 2 pour la mise en œuvre de l'appui à la formation professionnelle dans le secteur rural. Mise en place des conditions nécessaires pour un démarrage opérationnel des activités des programmes Pro Far 1 -Pro Far 2.
Mai 2022 – Décembre 2022 Temps partiel Ref : A06	Multiple pays : Afrique – Maghreb - Moyen Orient- Europe orientale	Niras -Proparco	Expert Monitoring et Evaluation	Facilité d'AT pour fournir un appui direct, sous forme de formations, de coaching, d'études aux Institutions Financières financées par PROPARGO qui apportent un soutien indirect et direct aux PME pendant la crise pandémique COVID-19 et ses conséquences dans plus de 60 pays du Maghreb et du Proche Orient, d'Europe de l'Est et d'Afrique Sub-Saharienne. Mise en place d'un système de monitoring pour le suivi et la progression des activités mises en œuvre
Janvier 2022- Décembre 2023 (temps partiel) Ref : A07	Pays de la Commission de l'Océan Indien (Maurice, La Réunion, Madagascar, Comores, Seychelles)	Niras Rose Ochieng	Expert formulation Education/Form ation	Facilité pour la coopération régionale dans la région de l'Océan Indien (FRCI) Mission de formulation de programmes de coopération régionale pour le Multi Indicatif Programme (MIP) 2021-2027 dans le domaine de l' Education et de la Formation
Octobre 2020 – Mars 2021 Ref : A08	Saint Martin- Sint Maarten	Stantec Enja Zagorsek Enja.zagorsek@stantec.com	Chef de mission - économiste	Mission de formulation 11 ^{ème} FED – Programme de coopération territoriale INTERREG – Développement durable . Infrastructures pour assainissement – Coopération transfrontalière Formulation d'un projet d'assistance technique en appui au réseau d'assainissement et de traitement des eaux usées. Les objectifs sont de renforcer la Gouvernance du système sur le plan juridique, de la gestion des fonds et du management du projet ainsi que de la gestion du réseau et de l'usine de traitement des eaux.- Appui à l'élaboration du programme d'investissement pour la mise en œuvre de l'usine de traitement des eaux. Ce projet prévoit de renforcer la coopération et le dialogue entre les parties Néerlandaise et Française de l'île.
Juillet 2019- Juin 2022 (temps partiel Ref : A 09	Maroc	Gopa – MCC Millenium – Fonds Charaka	Economiste - suivi-évaluation	Fonds Charaka - Education - formation et gestion pour l'employabilité. Missions de suivi - evaluation Chargé de l'évaluation des projets, de la réalisation des diligences et de la négociation des conventions de dons.
Février 2018 – Mars 2019 Ref : A1	France	Recherche Formation- Communication- Conseil Virginie Laffon vlaffon@orange.fr	Consultant	Conception et organisation d'ateliers à l'intention d'intervenants techniques auprès de représentants du monde associatif en milieu rural sur le fonctionnement des institutions communautaires de l'UE – présentation des principaux programmes communautaires – PAC- procédures pour obtention de subventions- montage de projets et de dossiers pour appels d'offre.

<p>Avril- Mai 2017 Ref : A2</p>	<p>Chine</p>	<p>Agner – Sweco Ambra di Nuzzo Ambra di Nuzzo ambra.dinuzzo@agrer.com</p>	<p>Expert senior – Chef de mission</p>	<p>EU- China Policy dialogues Support Facility- Improving Management Capacity in China's South – South Cooperation; Appui technique pour la connaissance des outils de l'UE : soumission et management de projets, procédures européennes, PRAG, Assurance de qualité (évaluation, monitoring, ROM mission, audit), Aide humanitaire ECHO auprès de CICETE (Agence Chinoise de Coopération Internationale) pour la coopération Sud – Sud. - organisation d'ateliers de travail à l'intention de l'Agence de Coopération chinoise (CICETE) portant sur les bonnes pratiques européennes en matières de formulation et de mise en œuvre de projets : cycle de projet, gestion (PRAGS), gestion indirect (IMDA), évaluation, théorie du changement, audit, corruption, aide humanitaire, appels à proposition, cadre logique, approche « Results oriented, »,....</p>
<p>9/4/2016 – 30/4 /2016 Ref : A3</p>	<p>Madagascar</p>	<p>MWH Global Alix Nokerman Alix Nokerman <Alix.Nokerman@mwhglobal.com></p>	<p>Expert institutionnel</p>	<p>Identification et formulation économique et financière du programme d'appui institutionnel de l'UE au secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène -11^e FED- appui à l'élaboration du programme d'investissement</p>
<p>8/2 /2016 – 20/2/2016 Ref : A4</p>	<p>Madagascar</p>	<p>MWH Global Alix Nokerman Alix Nokerman <Alix.Nokerman@mwhglobal.com></p>	<p>Expert institutionnel</p>	<p>Identification et formulation économique et financière du programme d'appui institutionnel de l'UE au secteur énergie à Madagascar -11^e FED – Elaboration du programme d'investissement</p>
<p>7/12/2015 – 20/12/2015 Ref : A.5</p>	<p>Sénégal</p>	<p>Eptisa Frans Geilfus fgeilfus@eptisa.com</p>	<p>Rom expert – FED – chef de mission</p>	<p>ROM (Results Oriented Monitoring) Monitoring mission : Soutien à la mise en œuvre de la coopération entre le Sénégal et l'Union européenne prévue par les Accords de Cotonou. – Appui à l'Ordonnateur National (FED) pour la révision des indicateurs d'appui budgétaire dans le cadre de la Convention de Financement avec le Sénégal.</p>
<p>Missions de suivi pour la revue du programme de Mai 2014 à Août 2016 Ref : A6</p>	<p>Maroc</p>	<p>BSEurope Malina Radescu Malina.Radescu@bseurope.com (Consortium Proman)</p>	<p>Expert Institutionnel et développement social Chef de mission</p>	<p>ENPI – Appui à l'NDH (Initiative Nationale de Développement Humain) – Promotion du développement humain sur le plan économique et social et renforcement de la lutte contre la pauvreté en milieu rural- Bonne gouvernance promotion des acteurs de la société civile – respect de l'état de droit - stratégie de développement participatif en milieu rural : équipements éducatifs et sociaux pour les populations défavorisées – renforcement des capacités des organisations de la société civile (provinces de : Safi – Khémisset- Taounate – Taza – Chefchaouen- Tétouan- Béni Mellal – Azilal) -réalisation d'enquêtes sociales dans les provinces pilotes pour identifier les besoins des populations défavorisées (jeunes déscolarisés et femmes seules avec enfants) – Mesures d'appui socio-économiques pour le développement de l'initiative jeune en création de micro-entreprises en milieu urbain Revue annuelle : monitoring et suivi d'appui budgétaire du programme de l'INDH afin de</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribuer à assurer un suivi régulier de la mise en œuvre du programme d'appui à la phase II de l'INDH ainsi que de l'appui de l'UE ; • Apprécier la réalisation des conditions générales et spécifiques de déboursement des différentes tranches de l'appui budgétaire relative à la mise en œuvre de l'INDH ; vérification de l'atteinte des indicateurs pour le décaissement des tranches de l'appui budgétaire • Examiner les avancées réalisées dans l'atteinte des cibles fixées sur chacun des indicateurs repris dans la matrice de conditionnalités du programme d'appui. – Gestion Axée sur les Résultats – GAR • Renforcement du système d'information et de gestion appliqué aux finances locales pour le suivi du programme, appui à la digitalisation de l'administration locale • Revue du programme d'investissement pour les infrastructures en équipements éducatifs et sociaux

Janvier- Mai 2014 Ref : A 7	Haiti	Particip	Expert institutionnel senior FED	<p>Mission d'appui institutionnel au Bureau de L'Ordonnateur National du FED dans le cadre du projet de réforme de l'Etat (Programme State building)</p> <p>Appui au renforcement organisationnel du BON (Bureau de l' ON) pour accélérer la mise en oeuvre du 10ème et 11ème FED – Etude Diagnostic et Formulation des besoins.</p> <p>Analyse institutionnelle et ancrage institutionnel. Gestion des RH du Bureau de l' ON, propositions pour le statut du personnel dans la cadre de la réforme de la fonction publique en collaboration avec l'OMRH. Mise en place d'une Gestion Prévisionnelle du personnel et d'une Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et d'actions de formation concernant le cycle de projets, la conduite du changement pour la réforme administrative, la gestion prévisionnelle, le processus de décentralisation et de déconcentration administrative – renforcement du système de suivi -monitoring- evaluation de l' ON</p> <p>– Appui à la digitalisation des administrations locales pour la collecte des données.</p> <p>Tenue d'un séminaire de formation pour le personnel du BON sur les missions du BON dans le cadre du PCRE.</p>
Mai- Juillet 2013 Ref : A.8	Bénin	AFC Consultant international – CTB Holly Hufnagel Holly.Hufnagel@afci.de	Expert institutionnel – responsable del'évaluation	<p>Evaluation finale du projet Appui institutionnel au Ministère de de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche (AI MAEP)</p> <p>Mission de Formulation pour l'Appui institutionnel au MAEP pour la planification la coordination et le pilotage sectoriel pour le développement des filières agricoles – réforme des fonctions régaliennes du Ministère de l'agriculture dans le dispositif de développement des filières agricoles</p>
Avril – Juin 2012 Réf. 1	Burkina Faso	ECO Consult Victoria Molina victoria.molina@eco-consult.com	Expert Institutionnel FED	<p>Mission d'identification et de formulation du Projet Alliance Burkinabe contre le changement climatique. (Alliance mondiale contre le changement climatique) (partenariat avec BM projet PIF – GDDF) ; Préparation Fiche Action.</p> <p>Mise en place de Plateformes de concertation incluant institutions publiques, administration au niveau national, régional et local, représentants de la société civile organismes de recherches scientifiques et partenaires du secteur privé en particulier petits entrepreneurs pour le de développement socio-économique dans une perspective en ligne avec les ODD (développement durable) incluant la résilience au changement climatique. – Intégration de la dimension du genre dans l'approche participative.</p> <p>Rédaction des DTA et TdRs (DAO) pour le contrat de service de l'appel d'offre –</p> <p>Appui au renforcement institutionnel du processus de décentralisation</p>
2010- -2012 Plusieurs missions de suivi de Juillet 2010 – Mars 2012 Réf. 2	Comores	ECO	Expert AT Principal – Coordonnateur du projet FED	<p>Programme APLACO (Appui à la Planification et à la Coordination du développement) – AT à l' Ordonnateur National et au Commissariat du Plan et à 5 ministères sectoriels dont le Ministères des Finances, de l' Education, des Travaux publics ainsi que celui des Relations Extérieures pour les accords de coopération, chargé de :</p> <ul style="list-style-type: none"> -assistance à la planification, coordination et supervision de la mise en œuvre du programme APLACO, programmation de l'expertise court terme pour la formation et la planification sectorielle. – appui à la préparation des Devis-Programmes ; - Appui institutionnel au Commissariat du Plan et Renforcement des capacités en ressources humaines- mise en place d'un système de monitoring pour le suivi du GAR - Appui au ministère des Finances pour la réforme des finances publiques PEFA – CDMT – PPBS – indicateurs d'appui budgétaires et mise en place GAR- appui à la préparation budgétaire – appui à la préparation de textes juridiques pour préciser les compétences entre le niveau national et le niveau régional en matière de planification et de finances publiques – jumelage institutionnel- Appui aux collectivités territoriales - Renforcement institutionnel de l'administration territoriale et des processus de décentralisation et de déconcentration – développement participatif – Appui à la digitalisation des administrations régionales et locales <p>Stratégie de développement territorial :</p> <p>Préparation de programmations stratégiques d'appuis dans les domaines du développement local et de la Réforme des administrations régionales dans le cadre de la décentralisation .</p> <p>En ligne avec les ODD et la réduction de la pauvreté : identification de projets d'appui au développement local à Anjouan (équipements éducatifs et sociaux) intégrant la problématique du genre- appui à l'établissement d'une cartographie des zones de pauvreté – Programmes d'investissements pour infrastructures en équipements éducatifs et sanitaires - Mesures de développement socio-économique : appui aux initiative jeunes dans le cadre de création de micro-entreprises en milieu urbain</p> <p>– recherche de partenariats pour le renforcement du CUFOP (Centre de formation permanente de de l' Université des</p>

				<p>Comores).</p> <p>Dans le cadre du Commissariat du Plan évaluation des compétences/évaluation des besoins en personnel/ évaluation des besoins en formations, et de conception et réalisation des plans de recyclage, de formation, de restructuration et mise à la retraite</p> <p>-Appui à l'opérationnalisation du dispositif institutionnel existant pour la gestion et coordination de l'aide au développement en appui au Ministère des Relations Extérieures ; mise en place de mécanismes et procédures adaptées pour la gestion de l'aide au développement – Appui à la Coordination de la Plateforme des bailleurs internationaux : PNUD, BAD, BM, Coopération française.</p> <p>Rédaction de TdRs et DAO</p> <p>Réhabilitation des locaux du Commissariat du plan – préparation du DAO pour la réhabilitation</p>
Mai – Juin 2010 Réf. 3	Maurice	ACE Lina Suares Isuarez@aceconsult ants.eu	Evaluateur	<p><u>FWC-Lot 9 – Appui aux initiatives de la société civile et des ONGs</u></p> <p>Evaluation finale de la Coopération Décentralisée de micro-projets pour réduction de la pauvreté en milieu urbain, bonne gouvernance, appui SMEs, retour à l'Emploi - appui aux organisations de la Société Civile et aux ANE (équipements sociaux à destination des populations défavorisées, soutien scolaire pour les jeunes déscolarisés) et protection des ressources naturelles de l'environnement</p>
Mai- Juin 2009 Réf. 4	Botswana	Commission Européenne FED Halifax Consulting Mr David Lythgoe david.lythgoe@halifaxconsulting.com	Evaluation – Chef de mission FED	<p><u>Evaluation finale de la Facilité de Coopération technique du 9ème FED auprès de l'Ordonnateur National</u> comprenant : Appui à la réforme institutionnelle, Projets de bonne gouvernance, accords de partenariat et de commerce international pour libéralisation des échanges, projets Santé, projets Emploi, projets Développement local- appui aux ANE – suivi des DPs. – revue du plan d'action de développement- SWAP projet</p> <p>Evaluation et Impact du 9ème FED – Revue de l'accord financier de coopération pour préparation du 10 ème FED.</p>
Décembre 2008- Janvier 2009 Réf. 5	Burundi	Commission Européenne Ms. A. Rajacic :	Evaluateur – Chef de mission FED	<p><u>Evaluation mi-parcours et étude organisationnelle de la cellule d'appui à l'Ordonnateur National. – suivi des DPs mis en place par la CA ON.</u></p> <p>Formulation de propositions pour améliorer le fonctionnement de l'Unité d'appui au NAO. Amélioration de la programmation et du suivi des projets. Tableau de contrôle et indicateurs de performance. Proposition pour renforcer le suivi du cycle des projets : PIN/PIR – Identification- Formulation- mise en œuvre – Monitoring et Evaluation. Gestion des RH au sein du NAO – Stratégie des RH.</p> <p>Evaluation des compétences/évaluation des besoins en personnel/ évaluation des besoins en formations, et de conception et réalisation des plans de recyclage, de formation, de restructuration et mise à la retraite</p>
Juin - Novembre 2008 Réf. 6	Bruxelles + Pays ACP Afrique : -CEEAC -CEDEAO – -IGAD : (Ethiopie ,Kenya) -	Commission Européenne Mrs Hayet Dridi Hayet.dridi@ccm-cq.com	Facilitateur Appui Institutionnel FED	<p><u>Diagnostic institutionnel et négociation institutionnelle auprès des institutions régionales et de 12 pays pilotes d'Afrique CEEAC ;IGAD, des Caraïbes et du Pacifique</u></p> <p>Etude de démarrage de la Facilité Intra ACP pour les migrations- Diagnostic institutionnel et négociation institutionnelle auprès des institutions régionales et de 12 pays pilotes..(Fidji, Tonga, Papouasie Nouvelle Guinée, Timor Leste, Gabon, Cameroun, Ethiopie, Kenya, Trinidad ,Haïti, Jamaïque, Guyana)</p> <p>Objectifs : Identifier les acteurs de la société civile et jeter les bases des partenariats pour la mise en œuvre du processus.</p> <p>Définir les institutions régionales et nationales mandatées comme points d'ancrage pour les activités de facilité.</p>

	Pacifique - Caraïbes			Identifier les représentants légitimes de la société civile pour participer au dialogue institutionnel Préparer des accords de partenariat entre le Groupe des Etats ACP et les institutions régionales mandatées et avec les ministères et institutions nationales mandatées.
Décembre 2007 – Février 2008 Réf. 7	Malawi	Commission Européenne FED GDSI Mrs Siobhan Dee Siobhan.dee@gdsi.ie	Chef de mission FED	Evaluation finale de l'appui à la Gestion de Finances et à la politique de coordination mise en œuvre par le Ministère des Finances du Malawi et par le Conseil national pour l'économie dans le cadre du FED. Coordination économique pour stratégie de réduction de la pauvreté; Réforme des finances publiques - Décentralisation et appui à la Gestion Financière locale- Revue CDMT et PPBS – Système d'information et de gestion appliqué aux finances publiques pour l'appui budgétaire. Développement local et appui aux collectivités territoriales; Appui aux organisations de la société civile OSC ; Mécanismes de Financement des collectivités territoriales ; Revue des indicateurs et du Cadre Logique; revue des DP; Analyse des impacts économiques et sociaux; Recommandations pour la pérennisation des actions mise en œuvre..- Propositions pour la mise en œuvre d'un Plan d'action de développement régional- Elaboration d'une « exit stratégie »
Juin 2007 Réf. 8	Yemen	Commission Européenne Agrisystem Ms Celine Baker Celine.baker@cardn.oagrisystems.co.uk	Expert Institutionnel	Projet d'Assistance Technique au développement durable du secteur de la pêche au Yémen. Mission d'établissement du plan de travail et de passation d'appels d'offre pour la fourniture de services d'AT et d'équipements. Expert Institutionnel chargé de la rédaction et lancement d'appels d'offre marchés pour services Rédaction des Termes de références et du cahier des charges de l'appel d'offre - DAO
Octobre- Décembre 2006 Réf. 9	Kenya	Commission Européenne BBJ Ms Cornelia Haacke haacke@bbj.de	Expert en Décentralisation , finances publiques et Réforme administrative FED	Evaluation mi parcours du programme gouvernemental de Bonne Gouvernance GJLOS - revue des indicateurs et du cadre logique. Monitoring et bonne gouvernance économique et financière; Appui à la réforme institutionnelle ; Appui à la réforme des finances publiques -Transparence dans la gestion de Finances Publiques; Décentralisation et déconcentration administrative au plan des collectivités locales; Développement local et coopération décentralisée; Appui Financier aux collectivités locales; Gestion de fonds d'appui – Accès à la Justice : appui à la rédaction de textes juridiques pour améliorer l'accès à la justice - Respect de l'état de droit – Renforcement des capacités administratives du ministère de la Justice – mise en place GAR - recherche de jumelage institutionnel - réforme du secteur public destiné à l'amélioration de la qualité de vie des populations défavorisées – Accès à la Justice- Amélioration accueil du public auprès de la police et de la justice- Campagne de sensibilisation auprès du public pour l'état de droit et l'accès à l'administration et à la justice -Identification des ANE dans la lutte contre les abus et la corruption – Stratégie de réduction de la pauvreté. Elaboration d'une Approche Sectorielle Elargie; (SWAP) Suivi des indicateurs de renforcement institutionnel – Plan d'action pour mise en œuvre de projets court terme.
Novembre 2003- Mai 2005 Réf. 10	Bruxelles	Commission Européenne/AIDCO FED Mr Rafael Comenge rcs@bseurope.com	Chef de mission auprès Secrétariat des ACP	Mission d'évaluation de projets mis en œuvre par le Secrétariat ACP sur fonds FED. Etablissement de recommandations clés sur la complémentarité et la cohérence avec les actions menées par les Groupe des Etats ACP; Monitoring Financier; Revue du PCM: identification, formulation, faisabilité de projets. Pertinence de l'appui apporté par la Commission au Secrétariat ACP- Stratégie mise en œuvre de programmes – Montage institutionnel.- Etude organisationnelle et Propositions de Monitoring institutionnel et financier pour la réorganisation du secrétariat ACP
Juin- Décembre 2002 Réf. 11	Maroc	WM Entreprises Mrs Rebecca Abbott rebeccaabbott@wm-enterprise.co.uk	Consultant Appui Institutionnel	Programme EuroMed - Identification et Formulation de mission pour le nouveau programme «Appui aux entreprises». Etudes des alternatives pour la mise en place de l'agence d'exécution pour le Fonds national de Restructuration Industrielle (FRI). Fonds pour le Développement Local des entreprises. Pertinence des actions prévues en matière de financement et cohérence avec la stratégie de la Commission Européenne pour l'appui au secteur privé.- -Evaluation de la consultance locale- besoins de formation et d'information de la consultance locale.- Elaboration de propositions pour la mise en place d'un contrat cadre local à destination de la consultance nationale en conformité avec procédures de la Commission. -Pertinence des actions prévues en matière de financement et cohérence avec la stratégie de la Commission Européenne pour l'appui au secteur privé.
Mars- Avril 2002	Yémen	Commission	Consultant	Evaluation du processus de la réforme administrative en coordination avec le programme Banque Mondiale.

Réf. 12		Européenne CESO Mr Rui Miguel Santos ruisantos@cesoci.pt	Appui Institutionnel	Préparation et lancement de l'Appel d'offre du projet d'Appui à la réforme administrative. – Evaluation des besoins en appui institutionnels des ministères concernés par le programme de réforme administrative. (Santé, Emploi, Education). Définition de l'assistance technique requise . Préparation des TdRs de l'A.T. et du DAO -Détermination des critères d'évaluation pour les dossiers d'appels d'offre- Spécification des clauses pour les contrats de services -Procédures d'appel d'offre de la Commission Européenne. Révision de la Convention de financement entre le Yémen et la CE
Mai- Juin 2001 Réf. 13	Bosnie Herzégovine	IBF- AGMIN Mr Bernard Basteyn basteyns@ibf.be	Coordinateur de projet/ Expert en Décentralisation	Développement institutionnel des Centres de travail social en BiH. Développement Local et Décentralisation ; Renforcement des Capacités Local de Gestion ; Elaboration de stratégies de pays pour le Développement Local dans les domaines éducation, formation, emploi; Mise en place de Fonds D'appui aux Collectivités Territoriales; Principaux enjeux : Promotion des initiatives locales et des ANE, appui à la Société Civile; Mise en place de systèmes de subvention et d'approvisionnement.- Appui à l'établissement d'une cartographie des zones prioritaires pour le développement des Centres de travail social en ligne avec les besoins des populations bénéficiaires Evaluation des besoins en personne pour les Centres de Travail social - évaluation des besoins en formations des bénéficiaires : populations défavorisées - réalisation des plans de recyclage et de formation pour l'apprentissage et le retour à l'emploi
Décembre 2000 – Juillet 2001 Réf. 14	Thaïlande et pays de l' ASEM : Chine , Malaisie , Singapour, Corée, Indonésie ,Japon	Tractebel	Chef de mission	Evaluation mi-parcours de l' AETC (Asia Europe Environmental Technology Centre) dans le cadre du partenariat ASEM Evaluation de la qualité et de l'efficacité de l'organisation et des activités de l' AEETC à Bangkok. Présentation des résultats lors de la réunion de l' ASEM à Stockholm sous présidence suédoise. Pertinence des activités de l' AEETC avec les attentes des pays partenaires de l'ASEM. Amélioration du partenariat avec les autres organisations régionales : ASEAN – Forum du Pacifique Recommandations pour les perspectives futures de l' AETC Identification des questions décisives et des perspectives pour le développement durable de la coopération dans le cadre du partenariat ASEM
Novembre- Décembre 2000 Réf. 15	Maroc	Danida	Economiste	Etude d'identification sur les potentialités pour l'introduction d'un Système de Crédit pour le financement de la population en milieu rural et urbain. Développement local et partenariat avec des ONG; Evaluation des Actions Locales en cours pour soutenir les micro-entreprises- appui aux initiatives destinées à soutenir les jeunes chômeurs et les femmes isolées en zone périurbaine.
Janvier 2000- Octobre 2001 Réf. 16	Moldavie	Sodeteg	Economiste	Appui à la mise en place de la Stratégie de Développement Local de la Région de Ungheni: Formulation d'un programme de Décentralisation et développement local ; Gestion des Ressources communales; Identification des possibilités de coopération et de financement.- Formulation de programme de libéralisation des échanges au niveau régional et local. Principaux objectifs: Promotion d'une Stratégie de Développement durable; Appui financier aux Initiatives Locales; Développement social. Mise en place d'un partenariat avec les acteurs sociaux non gouvernementaux; Mise en place d'un Système de Subventions; Programme de Réduction de la pauvreté dans le cadre de stratégies de pays au Plan Local à des destinations des groupes défavorisés (jeunes, femmes seules, handicapés)
Octobre- Novembre 1999 Réf. 17	Tchad	PNUD Mr Keumaye Ignegonba keumaye.ignegongba@undp.org	Chef de mission	Evaluation du programme national et de la stratégie de développement socio-économique: Education- - Formation-Emploi. Recommandations pour des mesures d'actions sociales au Niveau local en milieu urbain Mise en place d'indicateurs de renforcement institutionnel pour le suivi du programme. Recommandations pour la poursuite du programme national – Evaluation des compétences/évaluation des besoins en personnel/ évaluation des besoins en formations, et de conception et réalisation des plans de recyclage pour le retour à l'emploi des jeunes chômeurs
Juin – Septembre 1998 Ref 17.1	Maurice	Sodeteg	Chef de mission	Appui à Industrial Vocational and Training Board (IVTB) Evaluation mi-parcours du projet. – Revue du Cadre Logique – Selon les critères d'évaluation : analyse de l'efficacité des plans de travail de l' IBTB . Efficacité de l' organisation, du staff et de la politique des RH -Promotion de l' IVTB comme facilitateur et opérateur dans le domaine formation professionnelle. Proposition pour le renforcement des capacités de l' IVTB EC fonds Evaluation des compétences et des besoins en personnel/

				Evaluation des besoins en formation des jeunes pour les filières techniques et professionnelles - conception et réalisation des plans de recyclage pour la formation professionnelle
Septembre- Décembre 1997 Réf. 18	Inde- région de l'Andhra - Pradesh	Seureca- JC.Raunet / J.Bret seureca@imagnet.fr	Expert développement local et appui institutionnel	Appui au Développement Local. Renforcement institutionnel et partenariat avec des institutions étrangères dans le domaine de la distribution des eaux et de l'assainissement. Appui Institutionnel à la municipalité de Visakhapatnam dans le cadre d'un programme d'appui aux populations défavorisées. Appui au développement local- Renforcement institutionnel et partenariat avec des institutions étrangères dans le domaine de la distribution des eaux et de l'assainissement. Etat de la situation existante et recommandations pour l'amélioration de l'organisation du système de distribution des prestations et la gestion des Ressources Humaines.- Appui à l'élaboration d'un programme d'investissement
Mai - Août 1997 Réf 18.1	Guinée Bissau	Commission Européenne DG 8	Expert Institutionnel	Programme d'actions culturelles DG8 - Mission d'évaluation et d'audit de l' INACEP (Imprimerie Nationale) et de la presse privée pour le développement de l'information et des media. Elaboration de mesures pour la promotion de la presse de la presse privée- Sensibilisation des Acteurs Sociaux et culturels au développement d'une information de qualité. (mission de suivi)
Juin 1997 – Mars 1999 Réf. 19	Russie – régions de St. Petersburg et Saratov	Sodeteg	Economiste Développement Régional	Appui Institutionnel à la mise en place d'un Stratégie de Développement Régional et Local: Définition des rôles et responsabilités au niveau des administrations Régionales et Locales; Appui aux collectivités territoriales ; Appui Financier aux Initiatives Locales à destination des populations défavorisées; Identification et formulations de projets au Plan Local; Appui institutionnel à la Gestion des Fonds D'appui aux Collectivités locales; Suivi et évaluation du processus de Décentralisation sur le plan local.
Mars 96 – Juin 96 Réf. 20	RCA – Bangui	(Financement JICA Agence de Coopération japonaise) Lysa & Yachiyo Consult	Expert Développement local	Développement Local au bénéfice des populations défavorisées. Etude de faisabilité sur le développement de l'exploitation des eaux souterraines à Bangui. Accès à l'eau pour les populations défavorisées. Suivi de la composante socioéconomique et environnementale.
Novembre 1995 – Février 1996 Ref. 20.1	Philippines	IFC - Sogreah	Expert institutionnel et RH	Privatisation de MWSS à Manille (Compagnie de distribution des eaux sur la métropole de Manille). Consultant pour l'évaluation et la gestion des ressources humaines et la réorganisation administrative de MWSS. - Gestion des ressources – amélioration de la qualité des prestations en terme fournies aux usagers. : accès à l'eau potable et assainissement
Mai 1996 – Juin 1996 Réf. 21	Gabon	Banque Mondiale	Economiste	Mise en place d'une stratégie pour la réduction de la pauvreté – Micro crédit et appui aux PME - accès aux services de base dans les domaines de l'éducation primaire, la santé et l'emploi- accès à l'eau potable et à l'électricité pour les populations défavorisées en milieu urbain- Appui à la mise en œuvre de micro projets de développement économique
Janvier– Décembre 1995 Réf. 22	Kirghizstan	Commission Européenne Programme TACIS	Expert Développement Institutionnel	Reforme du système de Protection sociale au Ministère du travail et des Affaires sociales- Responsable de la composante : Réforme administrative dans le programme. Développement institutionnel ; Valorisation des ressources humaines ; Mesures pour améliorer l'accès des usagers aux services sociaux.
Mars 1993 Réf. 23	Liban- New York	PNUD	Consultant Appui institutionnel	Sélection par le PNUD-OPS pour participation à un projet de réhabilitation des Institutions du Secteur Public.
Septembre 1991 – Mai 1992 Réf. 24	Guinée Conakry	Banque Mondiale- Sinorg- Sofreco	Consultant en Organisation et Gestion des R.H.	Programme PAGEN: Développement local; Réformes administratives, assainissement du fichier gestion du personnel de la Fonction Publique. Politique sociale de l'ajustement structurel pour le personnel de la fonction publique.
Février - Mai 1991 Réf. 25	Burkina Faso	Sofreco	Expert en Finances Publiques	Identification de programmes et projets pour le contrôle des Finances Publiques. Mission d'étude sur l'harmonisation du programme d'ajustement structurel avec la programmation du PNUD (en collaboration avec la Banque Mondiale)
Octobre 1990 – Février 1991	Congo RDC - Kinshasa	BCEOM	Consultant RH et organisation	Office des Routes du Zaïre – Kinshasa -Évaluation de la politique de formation de l'Office des Routes- Élaboration des grandes lignes de la nouvelle politique de formation dans le cadre de la restructuration de l'Office des Routes -Mission de réorganisation du département Formation de l'Office des Routes et mise en place d'un système de gestion performant.
Avril 1990 – Août 1990 Réf.	Congo Brazzaville – Rome – travail au	FIDA - Ministère du développement rural	Expert Economiste	Mission d'évaluation d'un projet de commercialisation et d'appui aux Initiatives Locales. Identification d'un projet de Développement local dans la région du pool : Appui au PME; Développement du Crédit Rural et de l'appui aux Micro-Projets de Développement dans le cadre d'un programme de libéralisation des échanges économiques – soutien à des groupements de femmes pour la commercialisation de produits

	siège			marailleurs
Mars 1990-Avril 1990 Réf. 27	Sao Tome	PNUD	Expert Institutionnel	Mission d'audit des ressources humaines et réorganisation du Ministère de l'Economie et des Finances
Août 1987- Avril 1989 Réf. 28	Guinée Bissau	ATREE - FED	Chef de projet, Expert en Finances Publiques	Chargé de la préparation du Plan Quadriennal - élaboration des politiques sectorielles- définition des critères de suivi-évaluation des projets. Revue des finances publiques dans le cadre de l'ajustement structurel, identification d'axes de coopération prioritaires pour la gouvernance des finances publiques . Identification et Formulation d'un programme d'Aménagement du Territoire et Réforme administrative- Schéma directeur de Planification régionale- Mise en œuvre des programmes de régionalisation et de valorisation des ressources humaines nationales- Définition de stratégies de développement économique et social – mesures spécifiques pour les populations défavorisées. (eau, soins santé, éducation)
Janvier 1986- Janvier 1987 Réf. 29	Congo Brazzaville	SED- FED	Chef de Projet- Economiste du développement	Planification et Études du Nord Congo- Identification et Formulation du Schéma Directeur d'Aménagement des régions Nord Congo, Cuvette, Sangha, Likouala. Identification de projets de développement. local : Études de faisabilité. Mesures et actions économiques en faveur des populations déshéritées de la Likouala et de la Sangha. Accès à l'eau potable et aux soins de santé dans les zones difficiles d'accès.
Février 1985- Novembre 1985 Réf. 30	France	ACT- Ministère de l'Urbanisme	Economiste	Étude et mesures opératoires de Réhabilitation Urbaines dans la banlieue parisienne. Fonds d'Action Sociale. Mise au point de critères appropriés pour l'établissement de nouveaux dossiers de subventions et de grilles de traitement pour l'exploitation de données informatisées.
Juin 1984- Novembre 1984 Réf. 31	Burkina Faso	AIACS- Ministère de la coopération française	Economiste	Chargé de l'évaluation d'un projet de Développement Rural Intégré. Animation locale des jeunes ruraux – soutien aux groupes de femmes - Crédit Rural. Edification de retenues d'eau pour l'irrigation
Juillet 82 – Juin 83 Réf. 32	Congo Brazzaville	CIATA	Chef d'équipe Socio - économiste	Responsable de l'animation et de la coordination d'une équipe constituée d'agronomes, d'ingénieurs BTP, d'un architecte urbanisme et d'un responsable des problèmes de la santé.- Chargé du schéma directeur d'aménagement rural et de développement de la région des Plateaux. Aménagement du territoire de la région des Plateaux. Étude d'impact d'aménagement d'équipements et d'apports technologiques dans les villages de savane et de forêt (construction de puits, adduction d'eau, amélioration des techniques d'irrigation, équipement d'écoles, dispensaires, introduction de groupes électrogènes). Stratégie de développement rural intégré à destination des populations défavorisées.
Mai 81 -Octobre 81 Réf. 33	Indonésie	UNESCO	Sociologue	Etude identification et de formulation pour le développement du tourisme à Java centre - Communication villageoise et promotion du tourisme-Impact social - conséquences sur l'emploi local.
Juillet 79 – Décembre 79 Ref : 34	Sri Lanka	FAO	Consultant socio - économiste	Evaluation d'un projet de développement rural intégré de la région centre du Sri Lanka. Analyse de l'impact économique et social du projet
Septembre 78 – Juin 79 Ref : 35	Arabie Saoudite	SEDES – Ministère du Travail et des Affaires Sociales Saoudien	Consultant sociologue	Etude sur le changement social dans les communautés bédouines. Mutation dans les sociétés pastorales : introduction de nouvelles techniques (forage, irrigation, installation de mares artificielles, association agriculture- élevage en milieu désertique) et modification dans l'organisation sociale et les rythmes des sociétés bédouines. Introduction de nouveaux modes de consommation dans la société nomade.
1971 - 1972	Niger	UER Anthropologie paris VII - CNRS	Anthropologue socio- économiste chargé de recherches	Chargé de recherches au Niger. Étude dans la région de l'Air chez les tribus Touareg Kel Ferwan et Iwllimiden Kel Dinnik (région d'Agadès, Iféwan, cercles de Tahoua et Tchén Tabaraden). Collaboration avec des responsables de l'animation rurale à une étude sur les droits de préséance exercés par les groupes Touareg sur les puits et les terres de cette région
Juin70 – Septembre 1970 Ref : 36	Algérie	Coopération franco-algérienne - AFCA	Evaluateur pédagogique	Lycée de Dellys – Participation en qualité d'évaluateur à une équipe pédagogique pour des stages de remise à niveau d'élèves des classes de seconde et de première pour les filières techniques et professionnelles