

CURRICULUM VITAE

Rôle proposé dans le projet:

1. **NOM DE FAMILLE:** CARABALLO
 2. **PRENOMS:** CHRISTIAN-JEAN
 3. **DATE DE NAISSANCE:** 18 FEVRIER 1970
 4. **NATIONALITE:** FRANÇAIS
 5. **DIPLOMES:**

Institution (Date de début - Date de fin)	Diplômes obtenus:
Aix-Marseille Université (Juin 1995)	MASTER 2 Economie du Développement Local et Politiques Urbaines Gestion de projets dans le champ du développement local
Aix-Marseille Université (Juin 1993)	Maîtrise Administration Economique et Sociale AES Options Gestion d'entreprise, Gestion des Ressources Humaines

6. Connaissances linguistiques : indiquez vos connaissances sur une échelle de A1 à C2

Langue	Lu		Parlé	Ecrit
	Langue maternelle			
Français				
Anglais	C1		C1	C1
Italien	C1		C1	C1

7. **Membre d'une association ou d'un corps professionnel :** Elu mutualiste (Délégué National) au sein de la **MACIF AEMA GROUPE** (Mutuelle d'Assurance – 8M de sociétaires)
8. **Autres compétences :** Microsoft Office, Xmind, Lucid App.
9. **Situation actuelle :** Consultant indépendant. SAS Christian CARABALLO Conseils.
10. **Années d'ancienneté dans l'entreprise :** 6 ans.
11. **Qualifications principales :**
- **6 ans d'expérience internationale auprès des grands bailleurs internationaux sur des missions d'analyse organisationnelles, stratégie et d'entrepreneuriat.**
 - **17 ans au poste de directeur/fondateur d'une plate-forme d'appui, de financement et de garanties dédiée à la création au développement des TPE et PME du secteur concurrentiel, du champ de l'Economie Sociale et Solidaire et de la RSE. (France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur). Gestion de 4 fonds de garantie et d'une société de capital risque (France Active Financement).**
 - **17 ans d'Expertise sur l'ensemble de la chaîne de valeur liée à l'entreprise (TPE) et à la société civile (Associations employeurs) : émergence, création, démarrage, pérennisation.**
 - **Conception et mise en œuvre de projets et/ou de dispositifs d'appui à la création d'activités : Gestion de fonds de garantie, de fonds de capital/risque/**
 - **Mise en œuvre du dispositif Cap jeunes, destiné à favoriser l'accès des jeunes de moins de 25 ans au crédit bancaire dans le cadre d'une garantie financière et d'un accompagnement bancaire renforcé.**
 - **Mise en œuvre de programmes d'appui et de formations favorisant l'entrepreneuriat et le développement de la société civile au bénéfice des jeunes en Algérie : Accueil, Aide à la connaissance de soi, développement des compétences transversales (soft skills, inventaire des intérêts et des valeurs, méthode ADVP) Appui à l'élaboration d'un projet professionnel salarié ou indépendant.**
 - **Ancien Président et administrateur de COSENS Couveuse d'Entreprises et d'Activités : Dispositif assurant le portage et l'accompagnement d'entrepreneurs à l'essai – (i) Appui à la gestion de l'équipe dirigeante, (ii) Représentation politique de la structure auprès des partenaires financiers,**

(iii) Elaboration en équipe de la stratégie de développement et de positionnement concurrentiel de la couveuse, développement de l'offre de services d'accompagnements aux entrepreneurs à l'essai.

- Expérience acquise au cours de 7 années passées au sein d'une grande collectivité territoriale du Sud de la France du processus de décentralisation, des logiques de développement économique local, du fonctionnement des assemblées élues, du dialogue public/privé, du travail en relation directe avec les élus régionaux, départementaux et locaux ainsi que de la collaboration avec les administrations déconcentrées de l'Etat.
- Expérience pratique des réalités intercommunales et du problème des coopérations entre collectivités acquise lors de la mise en œuvre des lois Voynet et Chevènement.

12. Expérience spécifique dans la région :

Pays	Date de début – date de fin
Maroc	2021-2022
Algérie	01/2018 à 10/2019
Tunisie	04/2021- en cours.
Sénégal	03 à 12/2020.
Sénégal	12/2021 à 03/2022
Cameroon	04/2021- en cours.
Côte d'Ivoire	04/2021- en cours.
Mali	04/2021- en cours.
Bénin	07/2022.
Comores	04 et 08/09/2022.

13. Expériences professionnelles :

Date	Lieu	Société	Position	Description
Depuis 04-2021. En cours.	FRANCE, TUNISIE, MAROC, SÉNÉGAL, MALI, CÔTE D'IVOIRE, CAMEROUN	Expertise France Programme MEET AFRICA 2 Pour référence: ADDI, <i>Habiba</i> , <i>Cheffe de projet</i> habiba.addi@expertisefrance.fr +33 676807064	Consultant Sénior. Expert Long Terme à mi-temps.	Programme MEET Africa II. Expert en charge de la composante 2 du programme : Accompagnement technique et financier des entrepreneurs. Appui conseil à la Cheffe de projet sur l'organisation du dispositif. Supervision technique des partenariats et du contenu du dispositif en France et dans les pays africains partenaires. Organisation d'un dispositif de co-incubation entre la France et 6 pays Africains au bénéfice de 170 porteurs de projets des diasporas de ces pays. Mise en place d'un dispositif de financement de ces projets sur les 6 pays en lien avec les autres dispositifs financiers : Fonds propres, garanties, financements bancaires.
08/09-2022-	UNION DES COMORES	IBF Eric LAVENDHOMME eric.lavendhomme@gmail.com +221 78 117 00 05	Consultant Sénior. Expert Court Terme	Programme Msomo Na Hazi. Mission d'opérationnalisation du programme d'appui à l'insertion professionnelle des jeunes aux Comores. Elaboration des procédures, mobilisation des acteurs publics et privés et Plaidoyer pour la mise en œuvre d'antennes d'appui à l'orientation et à l'insertion des jeunes comoriens.
07-2022-	BÉNIN	EGIS FORHOM Léa HAUVILLER. Lea.HAUVILLER@egis-group.com +33 788573880	Consultant Sénior. Expert Court Terme	Programme WACA de résilience des zones côtières du golfe de Guinée. Formation des coordinateurs et des spécialistes en développement institutionnel à la gestion des coalitions, dialogue multi acteur et pilotage des groupes projet. 5 jours sur site.
04-2022-	UNION DES COMORES	IBF Eric LAVENDHOMME eric.lavendhomme@gmail.com +221 78 117 00 05	Consultant Sénior. Expert Court Terme	Programme Msomo Na Hazi. Préfiguration du programme d'appui à l'insertion professionnelle des jeunes aux Comores. Cartographie des acteurs, analyse des besoins des jeunes et élaboration de scénarii de mise en œuvre du dispositif sur les trois îles de l'archipel. Approche intégrant l'appui au développement de l'entrepreneuriat.
04-2022-	UNION DES COMORES	Expertise France Programme. Iris PRIFTI Iris.prifti@expertisefrance.fr +33612780872	Consultant Sénior. Expert Court Terme	Programme d'Appui au Développement France Comores. Appui à l'entrepreneuriat de la diaspora comorienne en France. Cartographie des acteurs en France et aux Comores dans le but d'élaborer un dispositif d'accompagnement et de financement des entrepreneurs de la diaspora sur le double espace. Elaboration des éléments techniques du programme : Dossier de candidature, Règlement du concours, Cahier des charges du dispositif de financement, Charte d'engagement des lauréats, Cahier des charges des opérateurs d'accompagnement.

CV – CHRISTIAN-JEAN CARABALLO

Date	Lieu	Société	Position	Description
11/2021-04/2022	SENEGAL	AFD/DER F/J <i>CHEVYIER Olivier, Directeur Afrique, olivier.chevyier@pwc.com</i> +33 683961138 Papa Amadou SARR, Délégué Général DER, pas@der.sn +221774566419	Chef de mission	Accompagnement à la structuration organisationnelle et financière de la DER F/J à Dakar. Mise à jour du diagnostic organisationnel effectué en 2020. Appui à la définition de la stratégie de positionnement institutionnel et de développement technique et financier. (Nano crédit, micro-crédit, dette, garantie et fonds propres).
04-2021-10/2023. En cours.	FRANCE, TUNISIE, MAROC, SÉNÉGAL, MALI, CÔTE D'IVOIRE, CAMEROUN	Expertise France Programme MEET AFRICA 2 Pour référence: ADDI, <i>Habiba, Cheffe de projet habiba.addi@expertisefrance.fr</i> +33 676807064	Consultant Sénior. Expert Long Terme à mi-temps.	Programme MEET Africa II. Expert en charge de la composante 2 du programme : Accompagnement technique et financier des entrepreneurs. Appui conseil à la Cheffe de projet sur l'organisation du dispositif. Supervision technique des partenariats et du contenu du dispositif en France et dans les pays africains partenaires. Organisation d'un dispositif de co-incubation entre la France et 6 pays Africains au bénéfice de 170 porteurs de projets des diasporas de ces pays. Mise en place d'un dispositif de financement de ces projets sur les 6 pays en lien avec les autres dispositifs financiers : Fonds propres, garanties, financements bancaires.
05 2021-02/2022	MAROC	Agence Française de Développement. Pour référence: <i>CHEVYIER Olivier, Directeur Afrique, olivier.chevyier@pwc.com</i> +33 683961138	Consultant Sénior. Chef de Mission	Ministère de l'Agriculture et de la Pêche : Accompagnement du Département des Eaux et Forêts dans le cadre de sa transformation en Agence Nationale des Eaux et Forêts au Maroc. Diagnostic Organisationnel et étude d'impact des changements sur l'organisation, les métiers et le modèle économique. Mise en œuvre d'un plan de conduite du changement et d'un plan de Renforcement des capacités.
10/2020-06/2021	FRANCE	Les Grandes Tables de la Friche. ERILIA. Aix-Marseille Métropole. Pour référence: <i>Fabrice LEXTRAIT</i> +33 607958958	Consultant Sénior. Chef de Mission	Objectif de la mission : Assistance à Maîtrise d'ouvrage de la Métropole dans le cadre de la mise en place d'un tiers lieu culinaire (Food Lab) implanté sur un quartier en rénovation urbaine de la ville de Marseille. Définition du modèle économique, recherche de financement et accompagnement au soutien politique du projet.

Date	Lieu	Société	Position	Description
		Medinscop. Coopérative de Conseil et de formation. Association WORKING FIRST. Violaine MAGNIEN.		<p>Objectif de la mission : Etude et mise à plat du modèle économique, accompagnement au changement des équipes de direction dans le management des entrepreneurs salariés et dans la mise en œuvre d'une fonction financière dans l'entreprise.</p> <p>Objectif de la mission : Diagnostic organisationnel en vue de la mise en œuvre d'un nouveau projet de développement stratégique : Diagnostic systémique et Psychosociologique, animation de l'équipe dirigeante pour la définition d'une nouvelle stratégie et des conditions de sa mise en œuvre. Accompagnement au changement.</p>
10/2021 – 03/2022	ALGERIE	Frankfurt School of Finance & Management / Banque Africaine de Développement <i>Mert Dedebas, Directeur Régional, m.dedebas@fs.de</i> <i>M TEMAM, Directeur général du FGAR</i> <i>+213 770 13 53 18</i> <i>Myriam SAOULI, Directeur PWC Alger</i> <i>+213 560 01 87 55</i>	Chef d'équipe	<p>Projet : « Etude sur la refonte du dispositif (FGAR) dédié à la garantie des crédits aux PME»</p> <p>Fournir au ministère de l'industrie l'expertise requise, pour procéder à la refonte du dispositif du Fonds de garantie (FGAR) et ce, à l'effet de renforcer son rôle en matière de facilitation de l'accès des PME au financement.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic approfondi du dispositif FGAR, depuis sa création, en intégrant tous les paramètres relatifs aux produits, à ses ressources financières, à son mode de fonctionnement et ses règles de gestion, à ses clients et partenaires, ... • Etude du contexte Algérien relatif au domaine économique et financier en relation avec l'activité du fonds. • Etude comparative, de cinq expériences internationales en matière de montage et de fonctionnement de fonds de garantie. • Refonte du montage financier et juridique du fonds, ainsi que pour son mode de gestion, Examen de la possibilité de la participation d'autres acteurs que les pouvoirs publics, à son capital (banques, assurances, institutions internationales d'aide au développement bilatérales et/ou multilatérales, etc.). • Refonte de : <ul style="list-style-type: none"> ✓ son champ d'intervention, ✓ Ses prestations, ✓ Ses bénéficiaires, ✓ Ses conditions d'octroi de ses services (conditions d'éligibilité, processus d'évaluation du risque, etc.)

Date	Lieu	Société	Position	Description
				<ul style="list-style-type: none"> ✓ Son mode de gouvernance, en proposant une organisation adaptée pour chaque alternative de gestion proposée, les profils du personnel clef, les outils managériaux requis, ... • Identification des hypothèses critiques pour la réussite du fonds notamment sur le plan de sa viabilité financière. • Proposition de mécanisme de suivi et d'évaluation de l'activité du fonds, en identifiant les critères d'évaluation de sa performance, la périodicité d'évaluation.... • Plan de conduite du changement.
04 – 12/2020	ALGERIE	GIZ Pour références annette.riccius@giz.de r_kerbachi@yahoo.fr	Consultant Sénior / Chef de Mission	Objectif de la mission : Diagnostic des besoins en compétences des entreprises industrielles Algériennes dans les domaines de l'efficacité énergétique. Propositions d'un cadre de collaboration entre université, enseignement professionnel et entreprises en vue de l'amélioration continue des programmes de formation. Proposition d'amélioration de cinq programmes de formation universitaires et d'enseignement professionnels tant du point de vue des étudiants que des enseignants.
03 – 12/2020	SENEGAL	AFD/PWC Pour référence: <i>CHEVYIER Olivier, Directeur Afrique, olivier.chevyier@pwc.com</i> +33 683961138 Papa Amadou SARR, Délégué Général DER, pas@der.sn +221 774566419	Consultant Sénior	Objectif de la mission : Participation au Développement de la chaîne de valeur des services d'appui financiers et non financiers aux entreprises. <ul style="list-style-type: none"> ■ Cette mission a débuté par l'analyse de l'état des lieux du dispositif des services aux entreprises : analyse des services, positionnement des services aux entreprises, rôle des secteurs publics et privés, approche qualité, ■ *Cartographie des acteurs publics et privés qui offrent des services financiers et non financiers aux entreprises. ■ Positionnement et Diagnostic des fonctions techniques de la Délégation à l'entrepreneuriat Rapide (DER). Procédures LCB/FT, Marchés publics et relations avec les Institutions Financières Partenaires. ■ Diagnostic Institutionnel et de positionnement de la DER dans la chaîne de valeur des outils d'appui et de financement de la création d'entreprise au Sénégal. ■ Elaboration d'un plan de Renforcement des compétences en vue de l'évolution du modèle économique et de la chaîne de valeur des services financiers et non financiers aux entreprises et d'un plan d'investissement pour développer les acteurs concernés autour de la DER.

Date	Lieu	Société	Position	Description
				<ul style="list-style-type: none"> Réalisation d'un benchmark international de quatre produits : Fonds de Garantie, Micro-Crédit, Nano Crédit et Capital investissement.
02 – 03/2020	TUNISIE	GOPA Pour référence: <i>Evelyne VAILLANT</i> , Evelyne.Vaillant@gopa.de	Consultant Séniор	Programme d'appui au développement économique local. Appui à l'émergence de projets auprès des acteurs des plates-formes de dialogue Public/Privé de Sfax et Sidi Bouzid. Appui de l'UGP IRADA au management de projet décentralisé.
02/2020	ALGERIE	GIZ Pour référence: <i>Mohamed CHABANI</i> +33 601836045	Expert Court Terme, PEMLO	<ul style="list-style-type: none"> Programme d'Amélioration des opportunités d'emploi dans le secteur des services municipaux en Algérie – secteur des déchets. Diagnostic organisationnel et de compétences des directeurs d'EPIC de 8 Wilaya d'Algérie. Elaboration d'un programme de formation et d'accompagnement.
01/2020	FRANCE	FRANCE ACTIVE. Jean-Charles CLERC +33 603966266	Consultant Séniор	<ul style="list-style-type: none"> Programme d'appui régional au développement du tourisme. Analyse économique et financière de projets de start-up innovantes dans le secteur du tourisme en vue de solliciter le fonds régional de soutien.
12/2019	TUNISIE	GOPA Pour référence: <i>Evelyne VAILLANT</i> , Evelyne.Vaillant@gopa.de	Consultant Séniор	Programme d'appui au développement économique local. Animation d'un atelier d'appui à l'émergence de projets auprès des acteurs des plates-formes de dialogue Public/Privé.
10/2019 – 01/2020	ALGERIE	PWC Pour référence: <i>CHEVYIER Olivier, Directeur Afrique</i> , olivier.chevyier@pwc.com +33 683961138	Consultant Séniор / Chef de mission	<ul style="list-style-type: none"> Etude de faisabilité pour la mise en place d'un bureau vert au sein du Ministère de l'Industrie Algérien. Projet ECOVERTEC financé par l'Union Européenne dans le cadre d'une mise en œuvre conjointe AFD-ONUDI. Favoriser les modes de consommation et de production durable et Propre avec Economie de Ressources dans les entreprises Algériennes.
09/2018 – 09/2019	ALGÉRIE	PEM CONSULT, Allemagne (Consortium GIZ-INS/PEM/lesMed/MDI Business School) Pour référence: <i>Gaëlle DEPENBROCK</i> ,	Expert Long Terme – Expert principal MS2 Spécialiste des dispositifs	Structuration du secteur de l'économie sociale, solidaire et innovante et soutien au développement de l'entrepreneuriat des jeunes ». Programme PAJE. Expérimenter des dispositifs innovants favorisant le leadership et l'entrepreneuriat des jeunes. 1-Montage et mise en place de dispositifs favorisant le leadership et l'entrepreneuriat au niveau local.

Date	Lieu	Société	Position	Description
		gaelle.depenbrock@pem-consult.de	d'appui à la création d'entreprises et entrepreneuriat	<p>2-Mise en place et opérationnalisation des Pools de Services d'Accompagnement (PSA) des jeunes devant contribuer à l'amélioration de l'employabilité et la création d'activités.</p> <p>3-Renforcement et mise en synergie des capacités des acteurs et des bénéficiaires locaux.</p> <p>4-Introduction du développement de l'esprit entrepreneurial dans les cursus de l'éducation, de la formation professionnelle et de l'enseignement supérieur.</p> <p>5-Réalisation des voyages d'études (analyse comparative) portant sur le développement des dispositifs innovants favorisant le leadership et l'entreprenariat.</p> <p>6-Monitoring du projet : Relais entre la Direction nationale du programme et le marché de services. Participation aux comités de pilotage national, participation et préparation des comités techniques locaux.</p> <p><i>Mission ayant permis la rédaction des termes de référence et la mise en œuvre des actions et dispositifs suivants :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Mise en œuvre de deux régies de quartiers sur les Wilaya de Annaba et Khencela,</i> ▪ <i>Mise en place d'un service d'amorçage de projets sur les 4 Wilaya pilotes : Annaba, Khencela, Bechar et Oran. Service basé sur l'appui à la connaissance de soi, l'analyse des compétences transversales nécessaires pour devenir chef d'entreprises, Inventaire des Valeurs et des Intérêts en vue de l'élaboration d'un projet entrepreneurial ou personnel.</i> ▪ <i>Production d'un guide thématique de l'entrepreneuriat,</i> ▪ <i>Mise en place de clubs de créateurs d'entreprises pour favoriser la mise en réseau des jeunes promoteurs.</i> ▪ <i>Sur la base d'une note conceptuelle préparation d'un séminaire visant à rassembler les acteurs locaux de l'éducation autour de la thématique de l'esprit d'entreprise dans les cursus scolaires et universitaires.</i> ▪ <i>Organisation en France d'un stage d'immersion des conseillers entrepreneuriat des plates-formes Cap Jeunesse.</i> ▪ <i>Mise en œuvre d'une formation de formateurs à la création d'entreprises.</i> ▪ <i>Mise en œuvre d'une formation de jeunes promoteurs.</i> ▪ <i>Mise en œuvre d'une formation à la communication managériale des cadres des plates-formes Cap jeunesse</i> ▪ <i>Mise en œuvre d'une formation à la communication externe des cadres des plates-formes Cap jeunesse.</i>

Date	Lieu	Société	Position	Description
Phase 1 01 – 04/2018	ALGERIE (ALGER / ANNABA / ORAN / BECHAR)	PEM CONSULT , Allemagne (Consortium GIZ- INS/PEM/lesMed/MDI Business School) Pour référence: <i>Gaëlle DEPENBROCK</i> , gaelle.depenbrock@pem-consult.de +49 171 7839045	Expert Court Terme - Spécialiste en insertion socio- professionn elle et entreprene uriat	<ul style="list-style-type: none"> <i>Mise à jour du manuel de procédure du service entrepreneuriat des plates-formes Cap jeunesse en cohérence avec les nouvelles compétences acquises par les personnels.</i> <p>Structuration du secteur de l'économie sociale, solidaire et innovante et soutien au développement de l'entrepreneuriat des jeunes» (PAJE-MS2).</p> <p>Mission d'accompagnement au déploiement opérationnel de la plateforme Cap Jeunesse Emploi</p> <ul style="list-style-type: none"> Déclinaison régionale au niveau de la Wilaya d'ANNABA des protocoles d'accord nationaux relatifs à l'insertion socio professionnelle des jeunes (16 à 35 ans), à l'entrepreneuriat et à au développement de l'économie sociale et solidaire. Elaboration d'un manuel de procédure et des outils liés pour l'ensemble de ces services couplés à une fonction d'observation et à un centre de documentation. (Gestion des flux, accueil, orientation, guides d'entretiens, ateliers d'appui à la connaissance de soi, photolangage, élaboration de projets personnels, pitchs,...). Formation et management des équipes opérationnelles. Evaluation des besoins de formation complémentaires des conseillers de la plate-forme Elaboration d'un plan de travail semestriel de l'ensemble des services. Harmonisation des différents processus identifiés et décrits au sein des quatre plateformes lors de la phase 1,
08/2017 Nov 2021	FRANCE	Société Coopérative MEDINSCOP Réf : Robin MEYER Associé +33 6 84 60 98 75	Consultant associé	<p>Missions d'accompagnement :</p> <ul style="list-style-type: none"> Etude de faisabilité et business plan d'un garage solidaire dans les Alpes Maritimes pour le compte d'une entreprise d'insertion. Réalisation d'un Audit RH et accompagnement au changement dans le cadre du départ en retraite d'un dirigeant de PME (Toulon), Assistance à la maîtrise d'ouvrage de la Mission Rénovation Urbaine de Marseille : Lancement d'un appel à projet et traitement des candidatures pour l'implantation d'un espace de restauration dans un quartier en rénovation urbaine QPV. Réalisation d'un business modèle pour la mise en œuvre d'une application mobile dans le cadre du développement d'une association de services à la personne.
12/2001 – 07/2017	FRANCE	ESIA (Economie Solidaire et Insertion Active)	Directeur Général & Fondateur	<ul style="list-style-type: none"> Fondation/direction du fonds de financement des projets du champ de l'économie sociale et solidaire destiné à assurer l'expertise et le financement de projets dans le secteur de l'économie sociale et solidaire, des TPE et PME.

Date	Lieu	Société	Position	Description
		Pour référence : <i>Jacques BONNABEL, Président, Jacques.bonnabel@gmail.com</i> +33652 77 99 90		<ul style="list-style-type: none"> Gestion et développement d'un fonds de garantie doté de 100 M€ : structuration technique, développement des partenariats bancaire, gestion des risques financiers. 4000 projets financés.
Depuis 12/2013	FRANCE	MACIF AEMA GROUPE Pour référence : <i>José TUR, Président, jtur@macif.fr</i> <i>Louis LIPPI, Mandataire régional llippi.externe@macif.fr</i> +33 776 15 04 24	Délégué National / Administrateur de la Fondation du Groupe / Chef de projet sensibilité ADES PACA Corse	<ul style="list-style-type: none"> Représentation des sociétaires de la MACIF au sein de la gouvernance du Groupe (5 M de sociétaires et 9600 collaborateurs) Administrateur de la Fondation du groupe MACIF qui soutient des projets dans les domaines de la Mobilité, de la Santé, de l'éducation financière et de la prévention l'animation de l'économie Sociale au niveau de la Région PACA et CORSE (20 délégués).
10/2007 – 04/2013	FRANCE	Aix Marseille Université Pour référence : <i>Nadine Richez-Battesti, Directrice. nrichezbattesti@wanadoo.fr</i> +33 686 05 21 26	Chargé d'enseignement Master 2	<p>Enseignement au niveau Master 2 des matières de gestion d'entreprise dans le but de former des cadres dirigeants de l'économie sociale. L'assemblée était composée de 2/3 d'adultes en reconversion 1/3 d'étudiants en formation initiale. 150 étudiants et 420 heures de cours dispensées :</p> <ul style="list-style-type: none"> Approche par l'expérience et la gestion des compétences transversales du dirigeant. Analyse financière. Comptabilité. Gestion prévisionnelle. Elaboration de business plans. Approche fiscale des Organismes sans but lucratif dans le contexte européen.
01/1995 – 09/1998	FRANCE	Conseil Régional Provence-Alpes Côte d'Azur Pour référence : <i>Jacques BONNABEL, Président, Jacques.bonnabel@gmail.com</i> +33652 77 99 90	Chef de mission auprès de la direction du développement	<ul style="list-style-type: none"> Mise en œuvre d'une politique intersectorielle de soutien aux initiatives pour l'emploi : analyse technique et soutien des dossiers auprès des élus locaux en vue du soutien financier de la collectivité. Participations aux négociations et aux réunions de travail entre l'Etat et la Région dans le cadre du contrat de plan Etat/Région. Co élaboration d'une politique de soutien aux initiatives locales en faveur de l'emploi. Diagnostic territorial, Consultations, synthèse, rédactions des rapports.

Date	Lieu	Société	Position	Description
		<p><i>Louis PESENTI</i> +33 781 59 41 01</p>	économique régional	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestion d'un budget de 10 M€/an. ▪ Rédaction de discours pour les élus régionaux et le président de la collectivité. ▪ Production de notes et de rapports. ▪ Préparation des assemblées plénières et des commissions de travail des élus.
09/1998 – 11/2001	FRANCE	<p>Conseil Régional Provence-Alpes Côte d'Azur</p> <p>Pour référence : <i>Jacques BONNABEL, Président, Jacques.bonnabel@gmail.com</i> +33652 77 99 90</p>	Chef de mission auprès de la direction générale et du cabinet du président (double rattachement)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui, depuis la Région, au repositionnement des collectivités locales dans le cadre de la mise en œuvre des lois Voynet et Chevènement (contrats d'agglomération et contrats de Pays). (Nouvelle forme d'organisation administrative des collectivités locales et de planification à partir de 1997). ▪ Mise en place et accompagnement des Conseils de Territoires : Appropriation par les citoyens et co-construction des politiques publiques en leur faveur. ▪ Accompagnement des élus locaux à la mise en œuvre des Pactes Territoriaux pour l'emploi. ▪ Diagnostic territorial, appui à la rédaction des projets, planification pluri-annuelle d'actions de développement local en vue d'une contractualisation entre l'Etat, la Région et les futurs Pays et Agglomérations. ▪ Soutien au développement du tissu associatif employeur. ▪ Mise en œuvre depuis la Région d'une politique de soutien aux initiatives créatrices d'emploi. ▪ Externalisation pour le compte de la Région, d'outils de financements en fonds propres des TPE/PME : (Création d'une Société de capital-risque Proxipaca Finances et deux Fonds de garanties pour les TPE et PME (SMES) en partenariat avec BPI et France Active. ▪ Pilotage de l'implantation de 23 plates-formes locales de financement des Très Petites Entreprises avec le réseau Initiative France.

14. Autres informations pertinentes (publications, etc...)