

## CURRICULUM VITAE

1. **Nom de famille :** CHAUVIN
2. **Prénom :** Mickaëlle
3. **Date de naissance :** 08/11/1982
4. **Nationalité :** Française
5. **Etat civil :** Célibataire
6. **Mail :** [Mickaëllechauvin@gmail.com](mailto:Mickaëllechauvin@gmail.com)
7. **Diplôme :**

Institution (Date: début - fin)	Diplôme(s) obtenus
ESCP-Europe (Paris) sept.2003-juin 2006	Master of management (Programme Grande Ecole)
Centre Madeleine Danielou (France) sept.2000-juin 2002	Hypokhagne & Khagne (équivalent deug Philosophie et Lettres Modernes)

8. **Connaissances linguistiques :** Indiquer vos connaissances sur une échelle de A1 à C2 (A1- rudimentaire; C2- bilingue)

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Français	C2	C2	C2
Anglais	C2	B2	C1
Arabe	A2	A2	A2

9. **Affiliation à une organisation professionnelle :**

Membre de l'AFECTI (Association Fédérative des Experts et Consultants de la Coopération Technique Internationale)

10. **Autres compétences :**

Maitrise Microsoft Office  
Permis de conduire

11. **Situation présente :**

Consultante indépendante : (i) Etudes, analyses, synthèses et prospectives, (ii) Accompagnement de projets (définition de stratégies, déclinaison de plans d'actions, co-élaboration de TDR, co-construction, appui à la conduite du changement, suivi-évaluation, etc.), (iii) Conception et animation d'ateliers de renforcement des capacités, (iv) Facilitation des démarches participatives mobilisant l'intelligence collective, la concertation et le dialogue inclusif (cohésion d'équipe, relations aux usagers, citoyens et bénéficiaires), (v) Intégration de l'approche Genre.

Secteurs (non exhaustifs) : gouvernance, genre, développement inclusif et durable, éducation, médias, employabilité, etc.

12. **Années d'ancienneté auprès de l'employeur :**

NA

13. **Qualifications principales** (pertinentes pour le projet) :

- 13 ans d'expérience dans le développement et la coopération internationale en Afrique du Nord.
- Gestion de projets complexes, ingénierie et outils du développement : gestion axée sur les résultats, cadre logique, cycle de projet, procédures des bailleurs y compris UE, évaluation, etc.
- Approche Genre
- Conception et animation d'atelier de renforcement des capacités
- Animation de démarches participatives et d'outils de mobilisation de l'intelligence collective
- Coordination avec les autorités, le secteur privé, la société civile et les organismes internationaux

**14. Expérience pays :**

Pays	Date début – Date fin
Algérie	Janvier 2016- Février 2019 (puis missions ponctuelles)
Tunisie	Septembre 2006-Janvier 2016 (puis missions ponctuelles)
Maroc	Expériences ponctuelles
Libye	A distance
Niger	Mission août 2019

## 15. Expérience professionnelle:

Date début Date fin	Lieu	Société et personne de référence (nom & contact)	Position	Description
Depuis janvier 2020	Tunisie	AFD dubuffetm@afd.fr	Cheffe de mission/coordinatrice	Elaboration des Plans d'Action Genre de trois projets financés par l'AFD et identification de projets favorisant l'accès des femmes à l'emploi et à l'entrepreneuriat en Tunisie
Depuis octobre 2019	Alger	AFD bouzitr@afd.fr	Experte Genre et coordinatrice de la mission	Etude de faisabilité pour un programme d'appui vers la transition verte et circulaire en Algérie sur fonds délégués de l'Union européenne (10 M€ sur 4 ans) en partenariat avec l'ONUDI. Intégration de l'approche Genre et promotion de l'égalité professionnelle et de l'emploi décent dans toutes les composantes et activités du programme. Animation d'ateliers participatifs pour définir les modes opératoires du projet.
Août 2019	Niger	AFD Julie Maline malinej@afd.fr	Facilitatrice	Conception, organisation, animation et restitution d'un atelier de co-construction et de dialogue parties prenantes autour du financement du Partenariat Mondial pour l'Education (PME) au Niger
Depuis Mars 2019	France et Afrique	Wassim Baccari Wassim.baccari@pwc.com	Consultante indépendante, partenaire PwC	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) Etudes, analyses, synthèses et prospectives, (ii) Accompagnement de projets (définition de stratégies, déclinaison de plans d'actions, co-élaboration de TDR, appui à la conduite du changement et aux renforcements des capacités, suivi-évaluation, etc.), (iii) Facilitation des démarches participatives mobilisant l'intelligence collective, de concertation et de dialogue inclusif (cohésion d'équipe, relations aux usagers, citoyens et bénéficiaires), (iv) Intégration du Genre</li> <li>Secteurs (liste non exhaustive) : genre, gouvernance et réformes, politiques publiques, développement inclusif, etc.</li> </ul>
Septembre 2016 – Février 2019 (33 mois)	Algérie, Tunisie, Maroc et France	PwC Advisory Olivier.cheviyer@pwc.com	Manager	<p>Développement du pôle d'expertise « développement » : structuration de l'offre, actions de visibilité, relations et négociations avec les clients et partenaires, relais Afrique sur les questions liées au Genre.</p> <p>Encadrement et accompagnement de la montée en compétences des</p>

Date début Date fin	Lieu	Société et personne de référence (nom & contact)	Position	Description
			<p>Cheffe de projet</p> <p>Experte développement</p> <p>Experte développement</p> <p>Cheffe de mission</p> <p>Coordinatrice</p>	<p>équipes conseil d'Alger et de Tunis</p> <p>Identification d'opportunités et coordination des réponses aux appels d'offres nationaux et internationaux</p> <p>Gestion (parallèle) de projets multiples et complexes : équipes multiculturelles et interdisciplinaires, suivi du budget, calendrier, qualité des livrables, pilotage des équipes, etc.</p> <p>Missions de conseil (liste non exhaustive) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluation du projet des maisons de services administratifs en Tunisie pour des services publics prioritaires inclusifs sur tout le territoire (financement Banque mondiale). Janvier-septembre 2019 (3 mois)</li> <li>▪ Appui technique des activités de renforcement des capacités et formation de cadres institutionnels algériens en matière d'égalité de genre, y compris évaluation (financement ONU Femmes). Juin-Novembre 2018 (3 mois)</li> <li>▪ Etude prospective Sport &amp; Développement en Afrique incluant une composante Genre/égalité femmes/hommes et appui aux projets des OSC locales et des ONG françaises (financement AFD). Juil-Dec.2018. (3 mois)</li> <li>▪ Etude de préfiguration d'un appui de l'AFD à la Budgétisation Sensible au Genre au Maroc : évaluation des indicateurs et programmes existants. Mai-Juin 2018 (1 mois)</li> <li>▪ Appui à la mise en œuvre inclusive et participative de la réforme de la Fonction Publique et de Modernisation de l'Administration pour la Présidence du Gouvernement tunisien (financement par la Banque mondiale). Depuis</li> </ul>

Date début Date fin	Lieu	Société et personne de référence (nom & contact)	Position	Description
			Cheffe de mission Rédactrice du livre blanc  Experte Algérie	Février 2018-Septembre (7 mois) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisation d'ateliers de formation dans différentes wilayas à destination des journalistes algériens sur les discriminations liées au genre (financement ONU Femmes). Septembre-Décembre 2018 (3 mois)</li> <li>▪ Appui à l'élaboration participative d'un plan d'actions et d'un livre blanc de la réforme de la gouvernance des entreprises publiques pour la Présidence du Gouvernement tunisien : dialogue avec la société civile (financement AFD). Juin-juillet 2017 (2 mois)</li> <li>▪ Identification des outils de financements pour un important projet d'infrastructure (entreprise publique algérienne). Janvier-mars 2017 (1 mois)</li> </ul>
Nov-2012 - Août 2016 (44 mois)	Tunis	Banque africaine de développement <a href="mailto:m.bouzgarrou@afdb.org">m.bouzgarrou@afdb.org</a> <a href="mailto:e.santi@afrianthropy.org">e.santi@afrianthropy.org</a> <a href="mailto:p.trape@afdb.org">p.trape@afdb.org</a>  Francis.LEMOINE @eeas.europa.eu	Economiste Algérie et Tunisie  Point focal genre Afrique du Nord	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation des politiques et institutions du pays Algérie 2015 : Gestion économique, Politiques structurelles, Politiques d'inclusion et d'équité, Gestion du secteur public, Intégration régionale et infrastructure</li> <li>• Economie/Recherche : Analyse et synthèse, notes de veille économique et sectorielle sur l'Afrique du Nord – réalisation de supports ad hoc (briefings, présentation, discours)</li> <li>• Stratégie : dialogue avec les autorités algériennes et les parties prenantes (y compris la société civile) sur les perspectives d'intervention (élaboration du Document de Stratégie Pays 2016-2018), contribution à l'instruction et à la négociation du PACIE (appui budgétaire de 900M€).</li> <li>• Conseil et Dialogue sur les Politiques publiques avec les autorités tunisiennes et les parties prenantes (y compris la société civile) dans le cadre d'appui-budgétaires multi-bailleurs (y compris l'UE) portant sur l'emploi et la formation, le développement régional et le secteur privé. Contribution au Document de Stratégie d'Intervention de</li> </ul>

Date début Date fin	Lieu	Société et personne de référence (nom & contact)	Position	Description
				<p>la BAD en Tunisie 2014-2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation d'une conférence à haut niveau sur le développement des PME (en coordination avec l'OCDE)</li> <li>• Instruction et Suivi des projets d'assistance technique sur (i) la diversification industrielle et (ii) la promotion des PME</li> <li>• Analyse des freins à l'autonomisation économique des femmes en Afrique du Nord</li> </ul>
Sept. 2008 - Nov. 2012 (50 mois)	Tunis	Ambassade de France en Tunisie - Service Economique Régional/DG Trésor <a href="mailto:Betrand.furno@dgtresor.gouv.fr">Betrand.furno@dgtresor.gouv.fr</a>	Attachée financière auprès du Conseiller Economique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse politique, économique et financière : études &amp; notes stratégiques sur la Tunisie, la Libye et les enjeux régionaux à destination de publics variés (DG Trésor, Ambassadeur, autres services ministériels français, ...).</li> <li>• Organisation de visites officielles (Président de la République, ministres, délégations techniques...) : programme, notes de cadrage et éléments de langage, suivi des accords et livrables</li> <li>• Participation à la mise en place d'une ligne de crédit (40 M€) destinée aux PME-PMI tunisiennes &amp; instruction et suivi des dossiers en collaboration avec la Banque Centrale de Tunisie et les banques commerciales.</li> <li>• Point focal pour la coopération technique des administrations économiques françaises (ADETEF) et du ministère de l'Agriculture</li> </ul> <p>Coordination avec les partenaires techniques et financiers en Tunisie (en particulier lors de la présidence française de l'UE)</p>
Mai 2007 - Août 2008 (16 mois)	Tunis	Mission Economique- Ubifrance, Ambassade de France à Tunis <a href="mailto:Betrand.furno@dgtresor.gouv.fr">Betrand.furno@dgtresor.gouv.fr</a>	Attachée commerciale Energie & Industrie auprès du Conseiller Commercial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagnement des entreprises françaises sur le marché tunisien, soutien aux exportations et implantations</li> <li>• Activités pour le compte de l'Etat : soutien aux grands contrats, suivi des visites ministérielles et institutionnelles</li> </ul>
Septembre 2006-avril	Tunis	Fondation Tunisienne de	Chargée de mission	Etude d'évaluation sur l'impact des micro- crédits

<b>Date début Date fin</b>	<b>Lieu</b>	<b>Société et personne de référence (nom &amp; contact)</b>	<b>Position</b>	<b>Description</b>
2007 (8 mois)		Solidarité sociale : Lassaad Messadi		
Mai-Juillet 2005 (3 mois)	Tunis	Association des Amis du Belvédère Abdelkebir Touati	Chargée de mission	Coordination des activités à destination des populations défavorisées, recrutement des volontaires et relations avec les partenaires
Janvier-Avril 2005 (4 mois)	Gafsa (Tunisie)	Association de sauvegarde de la medina de Gafsa	Chargée de mission	Rédaction du rapport d'activité intermédiaire du projet de réhabilitation économique et environnementale de l'oasis de Gafsa : projet PNUD-FEM 50 000\$

## **16. Autres informations pertinents (par exemple Publications)**

### **Formation Continue**

MOOC : Genre: quels enjeux ? (Juillet-Août 2019), Université de Genève : <https://www.unige.ch/etudes-genre/fr/formation/mooc-en-etudes-genre/>

Institut de hautes études internationales et du développement (Genève) : Gestion stratégique de projets de développement (2018)

MOOC : objectifs de développement durable, UVED <https://www.uved.fr/mooc-odd/>

BAfD : Gestion Axée sur les Résultats (2016), Intégration du genre dans les Documents de Stratégie Pays (2013)

Ministère des Finances : Analyse risque pays (2012), Analyse financière (2010), Les financements internationaux (2009)

### **Principales publications et interventions**

Les enjeux de Ressources Humaines en contexte de réformes administratives : intervention lors du séminaire : *Collaborative Governance Leadership Development Program for Libya, Tunis, 19-22 Septembre 2019*

*African Economic Outlook*, Algérie et Tunisie. Publication conjointe de la BAD/OCDE (2016, 2015, 2014 et 2013)

*Accélérer la création d'emplois et la croissance à travers le développement des MPME dans les pays du partenariat de Deauville*, 2. Volumes. Contributions. BAD, 2015.

### **Projets personnels et engagements**

Conseillère Investissement Economie Sociale et Solidaire en Algérie pour <http://www.afrilanthropy.org/> depuis 2017

Déléguée des anciens de l'ESCP en Tunisie 2015- 2016

Adhérente active de Français du monde-ADFE Tunisie de 2008 à 2015 (membre du bureau pendant 3 ans)

Organisation à Tunis en avril 2014 d'une conférence sur les migrations dans l'espace méditerranéen, impliquant de nombreux acteurs locaux et internationaux (cadre associatif)

Observatrice « invitée » dans le cadre des élections tunisiennes d'octobre 2011

Première assistante *Le Visage de Dieu*, de B. Aloui, documentaire de 58 minutes, 2014 (Nomadis Images Production)