

Emmanuel de Romémont
Général de Corps Aérien(2S)
+33 6 83 79 25 28
emmanuel.deromemont@gmail.com

EdR Convergence



DIRECTION DE PROJETS COMPLEXES & AIDE A LA DECISION & CONDUITE DU CHANGEMENT Après 36 ans dans les Armées françaises, j'ai développé mes activités autour de deux grands domaines ; 1) le **conseil** d'une part (**Conception et Opérationnalisation de stratégies**, Processus de décision, Maîtrise de l'information, System thinking, Systèmes d'information opérationnels, Assistance à la fonction d'Architecte Intégrateur de projets, ...); 2) **l'enseignement et la recherche** d'autre part (Mutations Internationales, Leadership, «Think, Decide & Act Gap», « **Intelligence Opérative** », concept que j' ai développé et qui est enseigné. J'ai fondé l'Initiative **Plus d'Eau pour le Sahel**.

COMPETENCES MAJEURES

- Vaste **expérience internationale**
- Management d'équipes **multiculturelles** (Europe, Afrique, Moyen Orient, Amérique du Nord)
- Maîtrise de la **complexité**
- Aptitude à **décider**
- Vision & Maîtrise des démarches **prospectives et stratégiques**
- Conduite du **changement**
- Capacité à **fédérer**
- Esprit **d'entreprise**
- Goût pour **l'innovation**
- Gestion de **transformations complexes**
- Coaching/ Mentoring & Formation au **leadership**
- Gestion des risques, **Prévention & Coordination** dans les zones de fragilité ou crises
- **Intelligence opérative**

LEVIERS

- Maîtrise processus de décision
- Observer, Analyser, Orienter, Agir
- Savoir, Penser, Prévoir, Planifier, Mettre en Œuvre
- Combiner actions aux niveaux Stratégique, Opératif et tactique
- Posture, Intention, Attention
- Court, moyen, long termes
- Temps, Information, Émotion
- Challenges, Compétences, Flow time
- Décloisonnement, Transversalité, Verticalité
- Objectifs, Modalités, Moyens
- Intelligence de situation, Innovation, Vision
- Créativité, Diversité, Confiance mutuelle
- Relation avec Soi/ Autrui/ le Projet
- Intériorité / Extériorité
- System thinking & Champs de conscience & Neurosciences

LANGUES

DIVERS

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2015-2020 Conseil stratégique, Accompagnement et conduite de projets complexes, Enseignement`

- Formalisation et mise en œuvre d'une **offre Conseil & Formation** liant **conception et formalisation de stratégies avec leurs opérationnalisations**, et comblant le fossé entre Penser, Décision et Action.
- Accompagnement de grands projets de Systèmes d'Information
- Conception et conduite du projet « Eau et Fragilité au Sahel » sélectionné par le **Forum pour la Paix de Paris**
- Lancement et Direction exécutive de l'**Initiative « Plus d'Eau pour le Sahel »** (MW4S)
- Animation de sessions de **formation ou séminaires Questions Internationales/ Leadership/ Intelligence Opérative/ Maîtrise de l'information** (Dauphine, IEP Strasbourg, Total, Safran, Fondation la France s'Engage, Life Lab, Campus de la Transition ...)

2011-2015 Direction du Commandement pour les Opérations Interarmées

Management de 145 p. chargées de la stratégie opérationnelle et de la conduite des opérations interarmées

- **Planification et réalisation de déploiements sur les théâtres d'opérations** : Mali, Centre-Afrique, Sahel, Syrie, Irak
- **Gestion du budget « Préparation Opérationnelle Interarmées »** (7 M€) du **Ministère de la Défense**
- Conception et animation de **curus pédagogiques** de haut niveau **en langues anglaise et française**
- **Préparation, direction et animation des grands exercices multinationaux** (EAU/ Qatar/ Koweït/ GB /USA/ Maghreb/ Afrique)

2008-2011 Adjoint du Directeur de la Délégation aux Affaires Stratégiques du Ministère de la Défense

- **Conduite de négociations dans de nombreux fora internationaux**
- OTAN, ONU, UE, 5+5 Défense, ONU
- **Suivi de dossiers majeurs**
- Agence Européenne de Défense (budget 30M€), Politique de défense, Non Prolifération, ...

2007-2008 Rapporteur à la Présidence de la Commission du Livre Blanc sur la Défense et la Sécurité Nationale

- Travail d'animation et de pilotage stratégique de groupes pluridisciplinaires (GT Capacités)/ Elaboration de consensus
- Synthèse, structuration et formalisation des orientations stratégiques du Livre blanc

2006-2007 Chargé de mission au Centre d'Analyse et de Prévision du Ministère des Affaires Etrangères

- Conduite de travaux d'anticipation stratégique sur les grandes questions internationales

2005-2006 Chargé de mission réforme de l'enseignement militaire supérieur à l'Ecole militaire (Paris)

- Pilotage d'un audit en organisation
- Mise en place d'un processus innovant d'identification des hauts potentiels

2003-2005 Commandant de la base aérienne de Dijon

- Management d'unités de combats et de soutien (2000 p. dont 200 civils, 60 avions de combat, gestion du Budget Infrastructure et Fonctionnement), Organisation de grands évènements (Meeting aérien, ...)
- Mise en place d'un système pérenne de gestion de la performance
- Restauration du climat social (relations commandement/ syndicats)

2001-2003 Plume du chef d'état-major de l'armée de l'air

- Rédaction de discours, articles et éléments de langage publics
- Gestion des dossiers stratégiques de l'Armée de l'air et définition d'un plan stratégique Air

1998-2001 Chargé de mission à la Délégation aux Affaires Stratégiques du Ministère de la Défense

- Direction des Bureaux OTAN et Amérique du nord
- Formalisation et défense des positions françaises/ Elaboration des dossiers Ministres
- Conception de projets (Commandement européen du transport aérien, Collège Européen de Défense et de Sécurité...) et contribution aux grands travaux stratégiques (OTAN, UE, Plans stratégiques à 15 et 30 ans ...)

1983-1998 Pilote de chasse et de reconnaissance

- Commandement de 2 escadrons de combat : Défense aérienne (120 p.) & Reconnaissance tactique (240 p.)
- Participation à de nombreux détachements opérationnels (Afrique, Bosnie, Moyen Orient, USA)
- 3100 heures de vol réalisées sur différents types d'avions (Mirages III, F1CR, 2000 C) Plus de 80 missions de combat
- Vainqueur Coupes « Comète » et Tactique (1996 *doublé historique*)

FORMATION

2019-2020 Diplôme Universitaire Médecine Méditation et Neurosciences (Université de Strasbourg)

2006-2007 Centre des Hautes Études Militaires et Institut des Hautes Études de la Défense Nationale (IHEDN)

2000 Collège de l'OTAN

1997-1998 École de Guerre aérienne américaine (Montgomery/ Alabama)

1993-1995 Institut d'Études Politiques de Strasbourg – IEP Master II Relations Internationales

- **Anglais** : bilingue
- **Allemand** : courant

- **Enseignement & Recherche** : Chargé de cours Grandes Mutations Internationales (depuis 2008 Institut d'Études Politiques de Strasbourg au Master II Sécurité européenne/ Stabilité Internationale, depuis 2015, Université Paris Dauphine); Leadership & Intelligence Opérative (Université Paris Dauphine, Campus de la Transition); Membre du vivier des experts de l'ONU.
- **Centres d'intérêts** : Sociologie des organisations, Sophrologie & Méditation, Musique (Chanteur et Récitant), Lecture et Écriture, Natation, VTT, Randonnée.
- **Distinctions** : Commandeur dans l'Ordre national du mérite, Officier de la Légion d'honneur, médaille de l'aéronautique.